



BLUTSPENDE SRK **FREIBURG**
TRANSFUSION CRS **FRIBOURG**

Rapport d'activité 2024

Fribourg, mai 2025



Table des matières

1.	CONSEIL DE FONDATION ET DIRECTION	1
1.1.	Conseil de fondation	1
1.2.	Organe de révision	1
1.3.	Surveillance des fondations	1
1.4.	Direction	1
1.5.	Activités	2
2.	ASSURANCE QUALITE	4
3.	RESSOURCES HUMAINES	5
3.1.	Postes de travail	5
3.2.	Engagements – Départs	5
3.3.	Formation interne et externe	5
4.	DONS DU SANG	7
4.1.	Donneurs de sang	7
4.2.	Dons de sang homologues	8
4.2.1.	Prélèvements de sang complet	8
4.2.2.	Prélèvements de concentrés plaquettaires	9
4.2.3.	Prélèvements de plasma par plasmaphérèse	10
4.2.4.	Les anciennes balances partent en Ukraine	11
4.3.	Saignées thérapeutiques	12
4.4.	Collectes externes	13
5.	FABRICATION DES PRODUITS SANGUINS	14
5.1.	Concentrés érythrocytaires	14
5.2.	Concentrés plaquettaires inactivés en pathogènes	14
5.3.	Plasmas frais congelés inactivés en pathogènes	14
5.4.	Plasma pour fractionnement	14
6.	BANQUE DE SANG	15
6.1.	Distribution de concentrés érythrocytaires	15
6.2.	Distribution de concentrés plaquettaires	18
6.3.	Distribution de produits plasmatiques	19
6.3.1.	Plasmas frais congelés libérés de quarantaine et PFC inactivés en pathogènes	19
6.3.2.	Plasmas frais congelés pour fractionnement	20
6.4.	Distribution de produits sanguins aux services de transfusion de Suisse	21
6.5.	Achats de produits sanguins auprès des services de transfusion de Suisse	22
7.	ANALYSES DE LABORATOIRE	23
7.1.	Analyses de sang - donneurs	23
7.2.	Analyses de sang - patients	25
8.	RESSOURCES FINANCIERES	26
9.	REMERCIEMENTS	27

1. CONSEIL DE FONDATION ET DIRECTION

1.1. Conseil de fondation

Président

Monsieur Hubert SCHALLER

Directeur général retraité de l'hôpital fribourgeois(HFR)

Vice-présidente

Madame Sophie MAILLARD

Pharmacienne cantonale au service de la santé publique de Fribourg

Secrétaire

Monsieur Jean-Bernard DENERVAUD

Ancien président de la Croix-Rouge fribourgeoise, avocat, représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

Membres à voix délibérative

Monsieur Albert BACHMANN (décédé le 29.04.2024)

Président et représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

Monsieur Vincent BRODARD (dès le 11.09.2024)

Directeur et représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

Monsieur Marc DEVAUD

Directeur général de l'hôpital fribourgeois (HFR)

Monsieur Georges FRANCO

Ancien responsable de l'Asset Management et conseiller de la BCF Fribourg

Monsieur Jean-Luc MAGNIN

Chef des laboratoires de l'hôpital fribourgeois (HFR)

Monsieur Denis ORANGE

Président des Samaritains Fribourg, représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

Monsieur André SUDAN

Directeur retraité de la banque Crédit Suisse, représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

1.2. Organe de révision

Fiducom SA
Route de Fribourg 15
1723 Marly

1.3. Surveillance des fondations

Etat de Fribourg, Service de la justice
Autorité de surveillance des fondations
Grand-Rue 27
1701 Fribourg

1.4. Direction

Monsieur le Docteur Emmanuel LEVRAT

Médecin-directeur de Transfusion CRS Fribourg

Madame Elisabeth GOBET

Directrice administrative de Transfusion CRS Fribourg

1.5. Activités

Hubert Schaller, président

Dr Emmanuel Levrat, médecin-directeur

Elisabeth Gobet, Directrice administrative

Le Conseil de fondation s'est réuni à deux reprises en 2024. Conformément aux statuts, le Conseil a approuvé les comptes, le rapport de révision et le rapport d'activité 2023, ainsi que le budget 2025. Les informations relatives aux discussions ayant lieu au niveau national quant à la stratégie de Transfusion CRS Suisse (T-CH) et à l'évolution du marché ont été présentées et discutées. A la suite du décès de M. Albert Bachmann, le conseil a approuvé par voie de circulation le candidat présenté par la Croix-Rouge fribourgeoise, à savoir M. Vincent Brodard, son directeur.

L'activité du service a été soutenue, mais inférieure à l'année précédente. Les livraisons de concentrés érythrocytaires se sont élevées à 5'968 (6'729 en 2023) soit -12%, celles de concentrés plaquettaires à 1'066 (1'481) soit - 29%, les analyses de laboratoire sur les échantillons de sang des donneuses et donneurs à 93'975 (100'482), soit -7.5%, et les analyses de sang des patients hospitaliers à 74'859 (75'780) soit -1.3%. Les donneuses et donneurs ont une fois de plus été au rendez-vous, notamment lorsqu'elles et ils furent sollicités en période de fêtes. Que ce soit au centre ou en externe, que toutes et tous soient remerciés pour leur présence et leur disponibilité.

Transfusion Neuchâtel-Jura, Transfusion Fribourg et le service genevois de transfusion des HUG sont les membres de la Zone Ouest constituée en 2020 sous l'égide de T-CH. Ils se rencontrent régulièrement pour coordonner leurs efficaces collaborations, notamment en matière d'approvisionnement en produits sanguins. Comme Transfusion Fribourg, Transfusion Neuchâtel-Jura dispose d'un excellent pool de donneuses et donneurs, indispensable en temps normal et plus encore en périodes malheureusement régulières de pénurie. Mais sa situation financière est précaire, et sa collaboration avec le laboratoire neuchâtelois ADMED a été freinée en 2024 à la suite des difficultés rencontrées par ADMED. Des efforts conséquents sont déployés pour garder ce service sous l'égide de la Croix-Rouge suisse, dans l'intérêt des besoins de la zone Ouest et des autres zones, et finalement des patientes et des patients.

Les fluctuations des activités évoquées ci-dessus n'ont pas été sans conséquences sur le résultat financier de l'exercice, qui se solde par un résultat négatif de CHF 503'416.-. Heureusement, les bons résultats des années précédentes, avec les réserves constituées, permettent d'éponger cette perte. Il n'est pas possible de prédire l'avenir, mais on peut logiquement penser qu'une diminution aussi importante de l'activité n'est que passagère, si l'on considère l'évolution des années précédentes. Toutefois, les prix pratiqués actuellement ne couvrent plus les coûts, raison pour laquelle une adaptation du prix de vente des concentrés érythrocytaires a été demandé à l'Office fédéral de la santé publique (OFSP), qui a

accepté pour 2025 une hausse inférieure à celle demandée. Dans sa globalité, la situation est donc à suivre attentivement par le conseil de fondation.

Quant à elle, la délégation des finances du conseil suit attentivement l'évolution du marché. L'année 2024 a été relativement positive au niveau des actions et des obligations. Les résultats sur titres, rendements cumulés, se montent à un bénéfice de CHF 101'630.-. Dans cet environnement incertain, renforcé par l'attitude des Etats-Unis, la délégation a continué d'opter pour la prudence.

En ce qui concerne la faîtière T-CH, M. Hubert Schaller en est toujours le vice-président du conseil d'administration et continue de représenter la zone Ouest. Cela permettra également de renforcer davantage la coopération dans le développement de la stratégie des prix de l'OFSP et la digitalisation du questionnaire des donneurs au niveau national. L'application de don de sang sera lancée cette année et déployée dans tous les centres de don de sang d'ici fin 2026.



2. ASSURANCE QUALITE

En 2024, deux audits ont eu lieu dans les locaux de T-FR.

- Les 17 et 18.04.2024, la Société SGS a réalisé un audit de re-certification sur la norme : ISO 9001 : 2015. La certification des systèmes de management dans les domaines d'application du don de sang, des laboratoires d'analyses, de la fabrication de produits sanguins et de la gestion administrative est maintenue. Un audit de surveillance est planifié pour 2025.
- Les 19 et 20.09.2024, CSL Plasma a réalisé un audit de requalification sur site. T-FR est qualifié jusqu'au 19.08.2026, ce qui lui permet de livrer le plasma destiné au fractionnement.
- SAS du SECO : un audit de renouvellement de l'accréditation des laboratoires d'immuno-hématologie et marqueurs infectieux sur la norme ISO 15189 :2022 (registre SMTS 0027) est planifié pour 2025.

La bonne application des prescriptions et des référentiels sur le terrain et dans la documentation est vérifiée lors des audits internes. Chaque processus critique est soumis à un audit interne annuel. Les autres processus sont quant à eux, contrôlés une fois tous les deux ans.

Le système d'amélioration consiste à enregistrer chaque événement, tels qu'une déviation, une réclamation ou encore une panne d'appareil. L'analyse des problèmes permet une correction appropriée ainsi que la mise en place des mesures prospectives.



3. RESSOURCES HUMAINES

3.1. Postes de travail

A la fin de l'année 2024, 36 (36 en 2023) personnes travaillent à T-FR, la plupart engagées à temps partiel, soit un équivalent de 24.60 (25.10) postes à 100%. Quelques étudiants, payés à l'heure, apportent un soutien régulier en facturation et en intendance/nettoyage. En outre, l'ancienne directrice adjointe a accompagné le projet « saignées thérapeutiques » comme experte jusqu'à fin juin 2024.

3.2. Engagements – Départs

Pas d'engagements et départs en 2024.

3.3. Formation interne et externe

La formation interne a été effectuée selon la planification, sur la base de la description de toutes les procédures de travail.

Plusieurs personnes ont participé aux cours et répétitions de l'HFR concernant la « Réanimation de base BLS-AED » et la « Formation pratique incendie ».

Durant le 1^{er} semestre 2024, plusieurs personnes ont eu l'occasion de participer aux formations continues de l'Association pour la formation continue du laboratoire (AFCL) :

- « Comment bien former des apprentis laborantins au laboratoire ? » (Pascal Dietrich)
- « Le microenvironnement tumoral comme cible thérapeutique et opportunité diagnostique » (Curzio Rüegg)
- « Approche du patient avec cytopénies » (Anna Efthymiou).

En mai 2024, l'Association Suisse de Médecine Transfusionnelle (ASMT) et Transfusion Interrégionale SA (T-IR SA) ont organisé une formation de laboratoire en immuno-hématologie et en médecine transfusionnelle à Bellinzone. Deux laborantines de T-FR y ont participé. Par ailleurs, le congrès Swisstransfusion 2024 a eu lieu à Unimail à Neuchâtel les 5 et 6 septembre. Cette édition a été organisée par T-NE/JU, en collaboration avec T-CH et l'ASMT, sous la coprésidence des 3 médecins directeurs de la zone ouest (Dre Sarraj, Dre Waldvogel et Dr Levrat). Swisstransfusion 2024 a été un grand succès, tant sur le plan organisationnel que sur le plan scientifique (avec des thèmes qui couvraient tous les domaines de la médecine transfusionnelle et des thérapies cellulaires). Par ailleurs, la zone ouest a été très active dans cette édition de Swisstransfusion, avec la participation des directeurs de la zone ouest comme chairmans et/ou orateurs, la présentation de posters de collaborateurs de la zone et la présence de nombreux collaborateurs de nos 3 centres.

Le 3^{ème} symposium de médecine transfusionnelle, organisé par T-IR SA, et la journée des partenaires cellules souches, organisés par T-CH, ont clôturé une année variée de manière intéressante et passionnante.



Congrès Swisstransfusion 2024 à Neuchâtel – devant le poster « Réaction transfusionnelle hémolytique secondaire à un allo-anticorps anti-Vw : limites du *Type and Screen* » de la Dre Anne-Sophie Bessis

4. DONS DU SANG

4.1. Donneurs de sang

Le nombre de donneurs actifs en 2024, c'est-à-dire ayant donné au minimum une fois leur sang dans les deux dernières années, est de 8'231 (8'548).

La population Fribourgeoise entre 18 et 75 ans se montre très généreuse dans chacune des tranches d'âge observées. Il est cependant intéressant de constater que, sur la totalité des 7'150 (7'878) dons en 2024, chez les femmes, ce sont celles âgées entre 20 et 30 ans qui ont le plus souvent donné leur sang et chez les hommes, ce sont ceux âgés entre 50 et 60 ans qui se sont le plus souvent mobilisés.

Chez les moins de 20 ans, on relève 94 dons chez les jeunes femmes et 65 dons chez les jeunes hommes en 2024.

Chez les donneuses et donneurs fidèles de plus de 70 ans, les femmes ont donné 17 fois et les hommes 55 fois leur sang.

1'016 (1125) personnes ont donné leur sang pour la première fois en 2024 avant 60 ans, l'âge limite conseillé pour un premier don de sang.

La traditionnelle fête des donneurs a eu lieu à l'hôpital cantonal fribourgeois (HFR) le vendredi 19 avril 2024. Les donneurs ayant donné 25, 50, 100, 125 et 175 fois leur sang à la fin 2023, ont été félicités et remerciés pour leur grande fidélité au don de sang avec un cadeau et un apéritif dînatoire. Ont ainsi été récompensés :

105 donneurs venant d'atteindre les 25 dons,

38 donneurs les 50 dons,

9 donneurs les 100 dons (photo),

5 donneurs les 125 dons (photo),

1 donneurs les 175 dons (photo)



4.2. Dons de sang homologues

Le don de sang homologue concerne le prélèvement de sang complet - SC, de concentrés plaquettaires - CP par thrombaphérèse et de plasma - PL par plasmaphérèse.

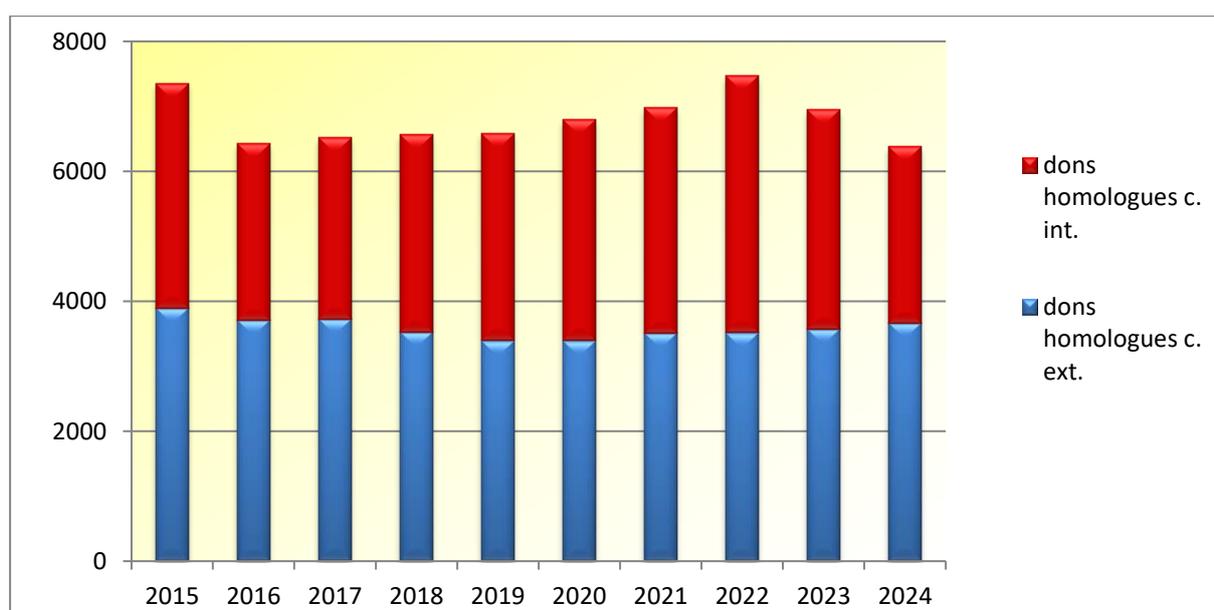
Les plaquettes répondent à un besoin actuel. Par conséquent, il est primordial de disposer d'un important pool de donneurs de plaquettes convocables. L'utilisation des plaquettes à des fins thérapeutiques est essentielle lors d'hémorragies massives suite à un accident, lors d'un accouchement ou d'une opération. Elles sont également utilisées lors de traitements de certains cancers nécessitant des chimiothérapies, ou pour des patients souffrant de troubles de la coagulation.

Le plasma, partie liquide du sang, est lui utilisé pour des patients qui ont des troubles de la coagulation sanguine ou des pertes de sang massives. Ce produit est important en médecine et en chirurgie. Par conséquent, il est également primordial de disposer d'un important pool de donneurs de plasma convocables.

4.2.1. Prélèvements de sang complet

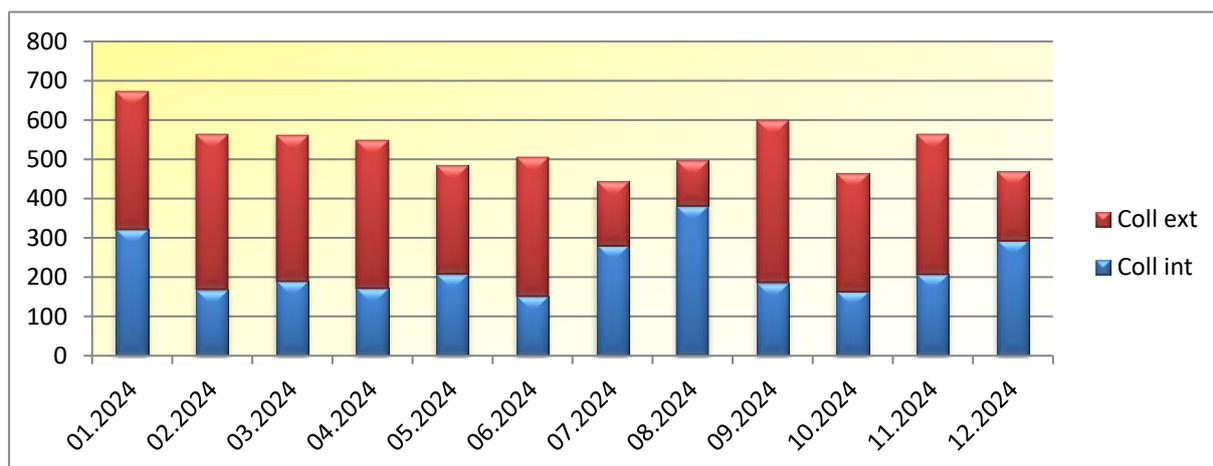
Au cours de l'année 2024, T-FR a prélevé un total de 6'380 (6'947) unités de sang complet homologue. 3'658 (3'572) unités ont été récoltées aux collectes externes dans les villes et villages du canton, lors des 59 (60) collectes externes. 2'722 (3'375) unités ont été récoltées dans ses locaux, à l'HFR Fribourg - Hôpital cantonal.

Prélèvements annuels de sang complet	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Coll. int.	3463	2722	2799	3035	3195	3405	3476	3959	3375	2722
Coll. ext.	3892	3706	3723	3527	3392	3393	3508	3514	3572	3658
Totaux annuels	7355	6428	6522	6562	6587	6798	6984	7473	6947	6380



Le nombre **mensuel** de prélèvements de sang effectués par T-FR en collectes internes et en collectes externes est indiqué ci-après pour l'année 2024.

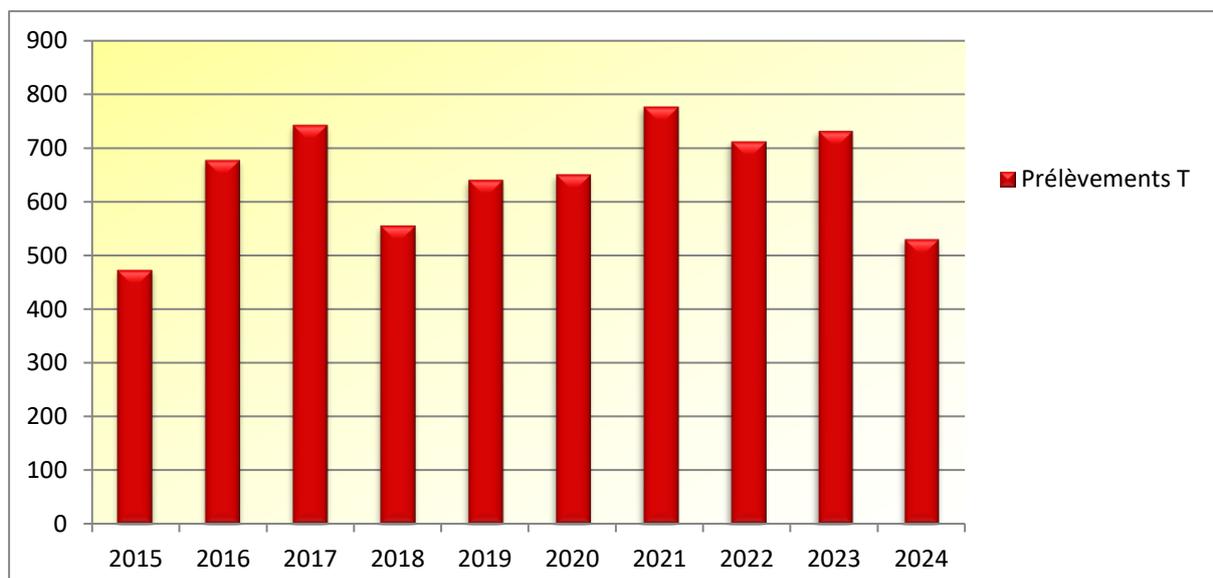
Prélèvements mensuels de sang complet (SC+SCN)	01.2024	02.2024	03.2024	04.2024	05.2024	06.2024	07.2024	08.2024	09.2024	10.2024	11.2024	12.2024
Coll int	322	168	190	171	208	151	281	381	185	164	207	294
Coll ext	352	397	371	378	276	355	163	116	415	301	358	176
Totaux mensuels	674	565	561	549	484	506	444	497	600	465	565	470



4.2.2. Prélèvements de concentrés plaquettaires

530 (732) concentrés plaquettaires (CP) ont été prélevés à la salle de prélèvement, dans les locaux de T-FR. Une baisse significative de la demande est à noter par rapport aux années précédentes. Les dons de plaquettes sont faits à l'aide de séparateurs de cellules (appareils d'aphérèse).

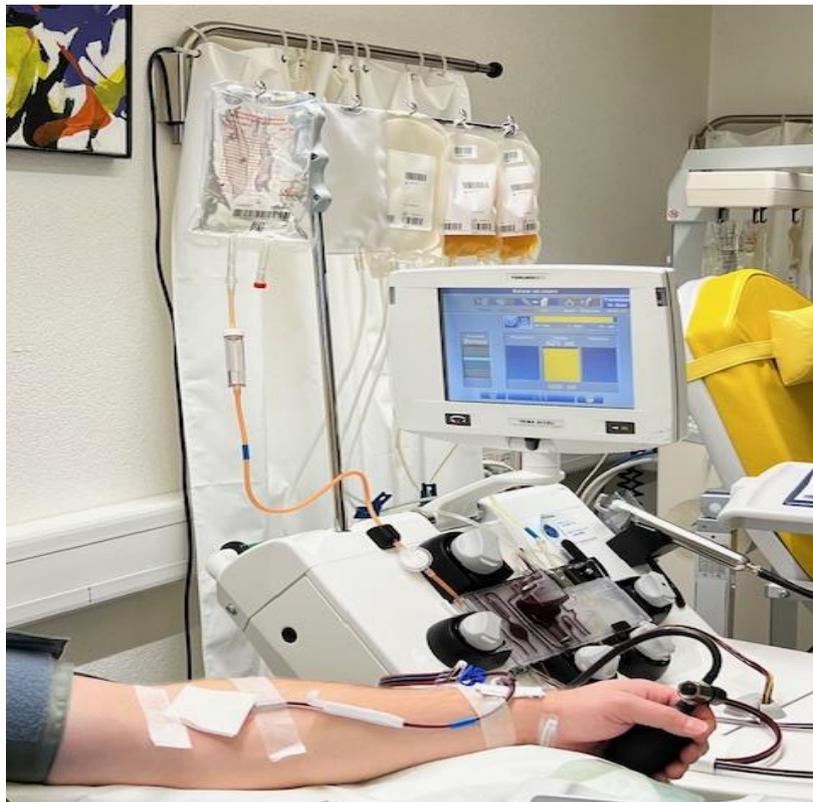
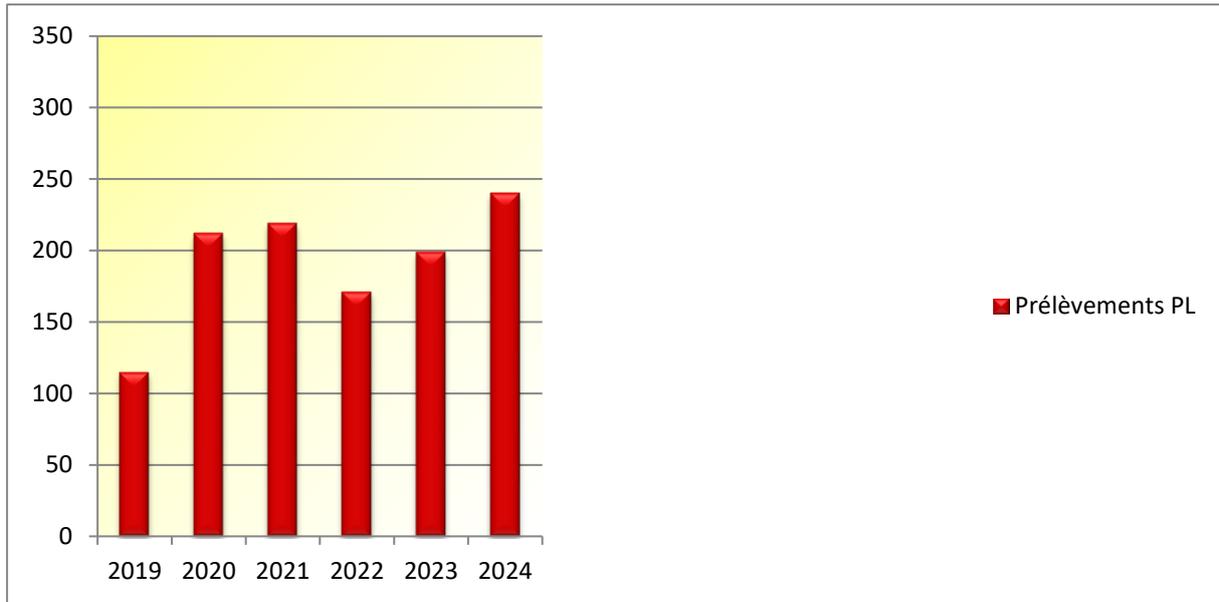
Prélèvements de plaquettes	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Prélèvements T	473	678	743	556	641	651	777	712	732	530



4.2.3. Prélèvements de plasma par plasmaphérèse

240 (199) prélèvements de plasma par plasmaphérèse (PFC) ont été effectués dans les locaux de T-FR selon une technique appelée plasmaphérèse. Chaque prélèvement permet de fabriquer 2 à 3 unités de PFC. Les globules rouges du donneur n'étant pas prélevés, par cette méthode on évite une diminution de la quantité de fer chez le donneur.

Prélèvements de plasma	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Prélèvements PL	115	212	219	171	199	240



4.2.4. Les anciennes balances partent en Ukraine

Suite au renouvellement des balances de T-FR, il a été décidé de faire don des anciennes balances à l'Ukraine. Une collaboratrice de T-FR a accompagné, durant ses vacances, un transport humanitaire qui s'est occupé d'acheminer ces balances dans un service de transfusion ukrainien.



Mai 2024

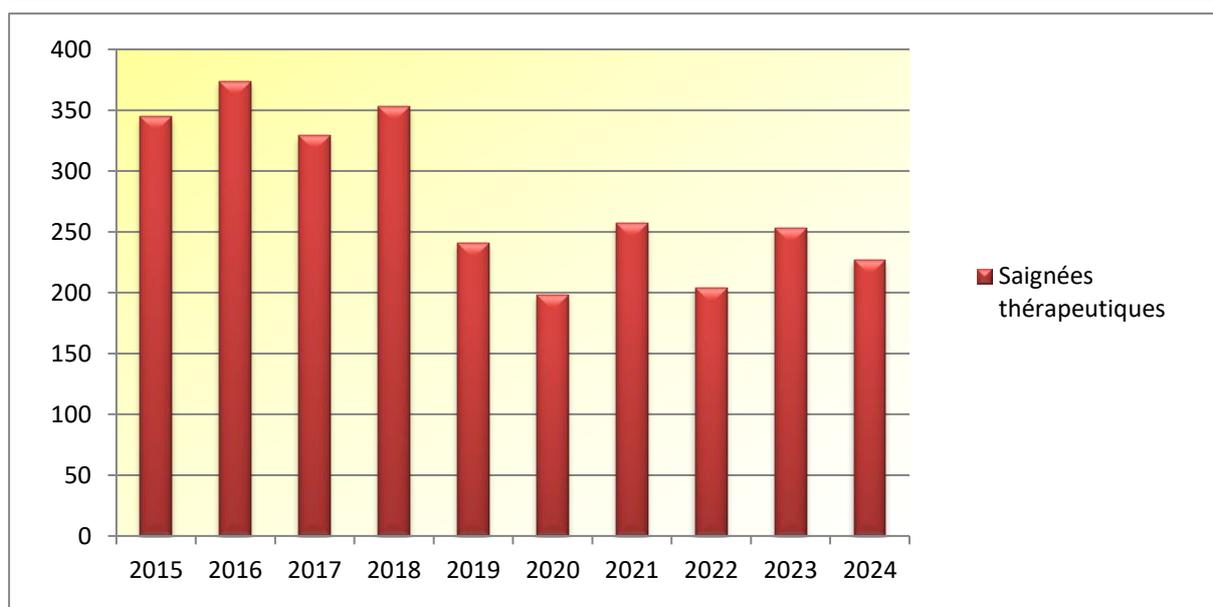
4.3. Saignées thérapeutiques

La saignée thérapeutique est indiquée en cas de surcharge martiale (par exemple en cas d'hémochromatose héréditaire), afin de diminuer le taux de fer et réduire les risques d'atteintes d'organes cibles (tels que le foie, le cœur, le pancréas ou les articulations, etc.) ou en cas de polyglobulie primaire (« polycythémie vraie » ou « maladie de Vaquez ») afin de diminuer le nombre de globules rouges et réduire ainsi l'hyperviscosité sanguine et le risque de complications thrombotiques (thrombose, AVC, embolie pulmonaire, etc.).

La saignée est effectuée exclusivement dans les locaux de T-FR. Un formulaire de prescription est mis à disposition des médecins traitants sur le site internet de T-FR et informe des conditions d'admission des patients.

Le sang prélevé ne peut pas être utilisé en transfusion car les patients ne répondent pas aux critères d'aptitude médicale définis pour les donateurs de sang.

Saignées thérapeutiques	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	345	374	329	353	241	198	257	204	253	227



Durant l'année 2024, des travaux préparatoires ont eu lieu afin de digitaliser le processus des saignées thérapeutiques. À partir du 1^{er} janvier 2025, les dossiers papiers des patients appartiendront au passé.

4.4. Collectes externes

Les collectes externes sont réalisées par une équipe composée d'infirmières, d'assistantes en soins et santé communautaire et d'assistantes médicales avec le précieux soutien des nombreux samaritains ou d'autres groupes bénévoles du canton. Tout le matériel nécessaire aux anamnèses, aux contrôles de la pression artérielle et aux prélèvements de sang est transporté dans le fourgon de T-FR dans les quelques 28 lieux (28) visités du canton (villages, HES et entreprises).

59 (60) journées ou soirées de collectes externes ont été réalisées en 2024.

57 % (51 %) des dons sont ainsi réalisés en équipes mobiles avec une moyenne de 62 (60) dons par collecte.



Collecte externe à Tavel le 13 mars 2024 avec la 1000ème donneuse

5. FABRICATION DES PRODUITS SANGUINS

La fabrication des produits sanguins labiles est effectuée selon la loi fédérale et les ordonnances y relatives sur les médicaments et les dispositifs médicaux, ainsi que selon les prescriptions de T-CH.



5.1. Concentrés érythrocytaires

Tous les prélèvements de sang complet sont filtrés afin d'éliminer au maximum les globules blancs qui ne sont pas souhaités dans ce type de produit et qui sont souvent responsables de réactions fébriles chez les patients receveurs. De plus, la filtration diminue le risque d'éventuelles transmissions de maladies virales (cytomégalovirus) et de maladies dues aux prions.

Ainsi, en 2024, 6'263 (6'789) concentrés érythrocytaires ont été préparés.

5.2. Concentrés plaquettaires inactivés en pathogènes

Avant la libération de ce type de produit pour la transfusion, le concentré plaquettaire est soumis à une étape de réduction des pathogènes, afin de diminuer le risque d'infections bactériennes et virales transmissibles par transfusion.

Durant l'année 2024, 1'015 (1'391) concentrés plaquettaires ont été préparés.

5.3. Plasmas frais congelés inactivés en pathogènes

Avant la libération de ce type de produit pour la transfusion, le plasma est soumis à une étape de réduction des pathogènes, afin de diminuer le risque d'infections bactériennes et virales transmissibles par transfusion. Le produit est ensuite congelé à choc afin de conserver les facteurs de coagulation.

702 (578) unités de PFCip ont été confectionnés en 2024.

5.4. Plasma pour fractionnement

Le plasma de fractionnement est issu du don de sang complet homologue. Il est utilisé dans la fabrication des dérivés plasmatiques (facteurs de coagulation, Immunoglobulines etc.)

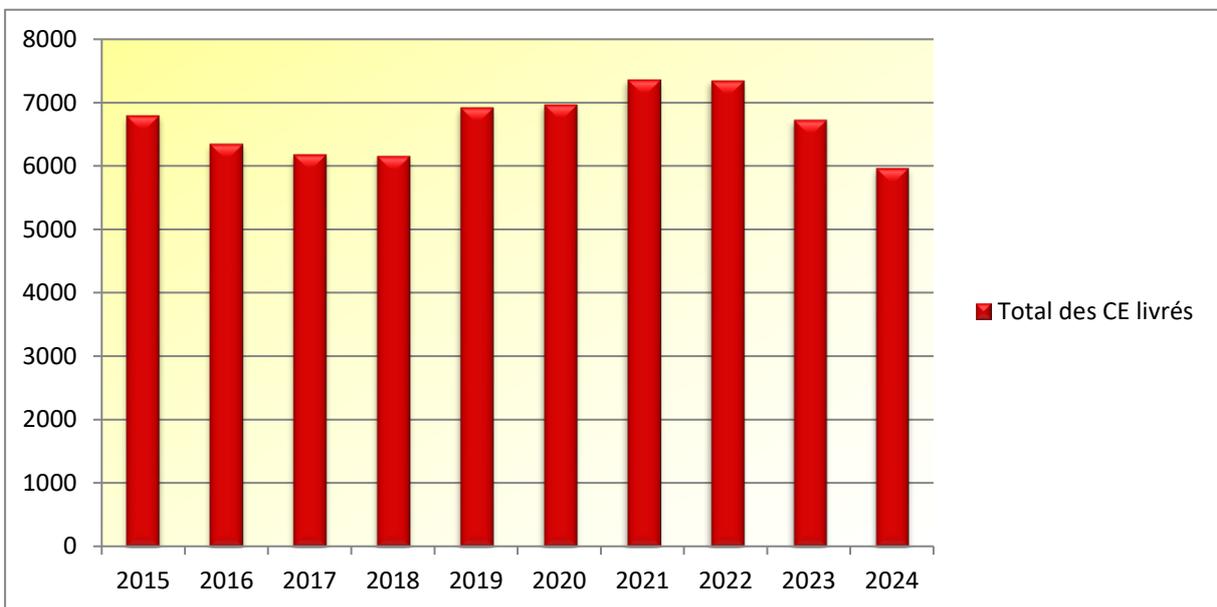
6'263 (6'789) unités de plasmas ont été fabriquées pour le fractionnement.

6. BANQUE DE SANG

6.1. Distribution de concentrés érythrocytaires

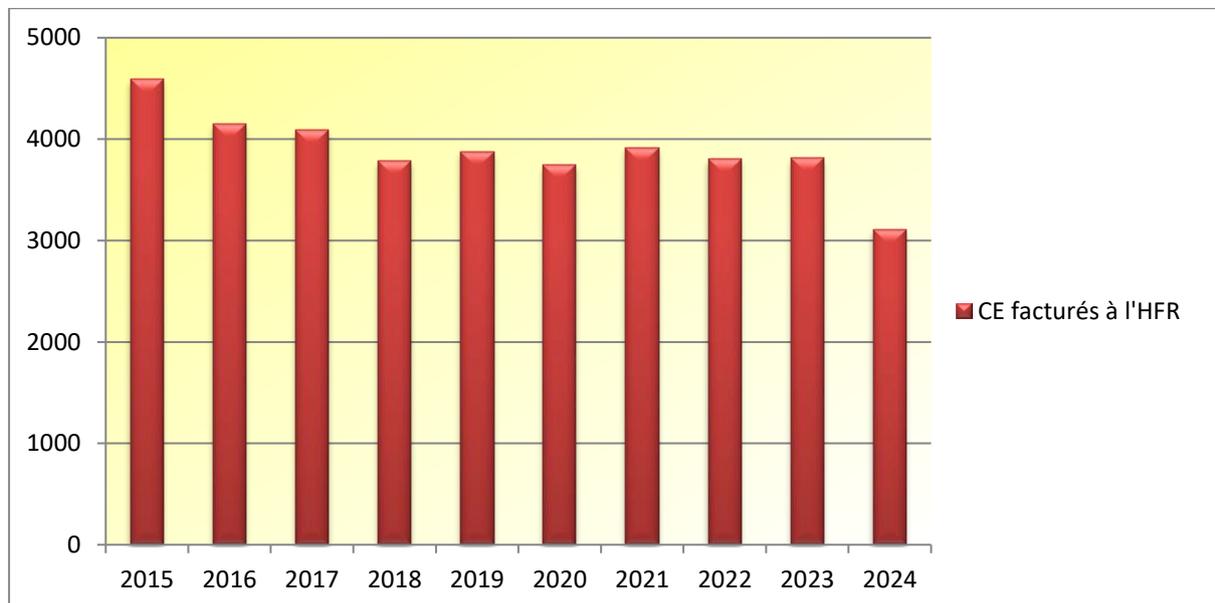
Au total, en incluant les ventes hors du canton, à savoir aux autres services de transfusion de Suisse, 5'968 (6'729) concentrés érythrocytaires ont été distribués en 2024. Les graphiques suivants détaillent les livraisons selon les différents types d'établissements du canton. Une baisse significative de la demande et par conséquent des ventes est constatée depuis 2023, confirmée en 2024, et ceci pour tous les établissements.

CE facturés (y compris services transfusion)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	6799	6351	6181	6156	6922	6970	7364	7345	6729	5968



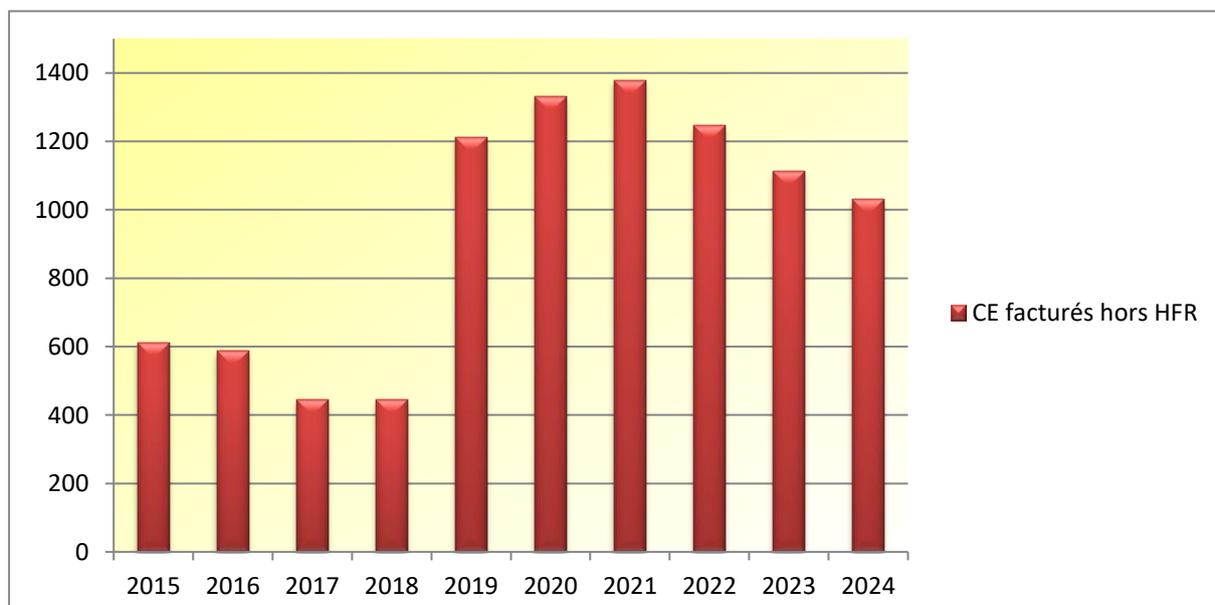
En 2024, le nombre de concentrés érythrocytaires (CE) livrés à l'HFR a été de 3'109 (3'816).

CE facturés à l'HFR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	4592	4151	4091	3783	3879	3746	3916	3806	3816	3109



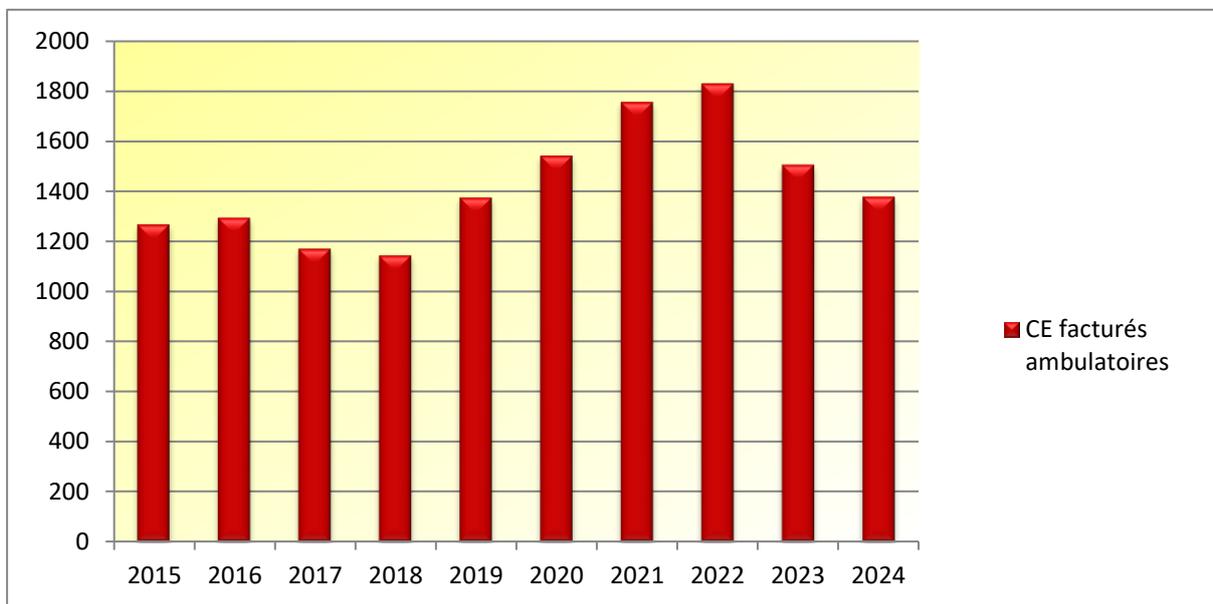
Le nombre de concentrés érythrocytaires livrés aux autres hôpitaux du canton, à savoir l'Hôpital Jules Daler, la Clinique Générale, l'Hôpital Pôle Santé du Pays-d'Enhaut et l'Hôpital Intercantonal de la Broye (le dernier dès 2019), s'élève à 1'031 (1'114).

CE facturés hors HFR	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	611	588	445	444	1211	1330	1379	1245	1114	1031



Le nombre de concentrés érythrocytaires livrés pour les patients en traitement ambulatoire (aux services ambulatoires des hôpitaux et aux cabinets médicaux) est de 1'379 (1'506).

CE facturés ambulatoires	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	1268	1294	1171	1144	1375	1542	1757	1830	1506	1379



6.2. Distribution de concentrés plaquettaires

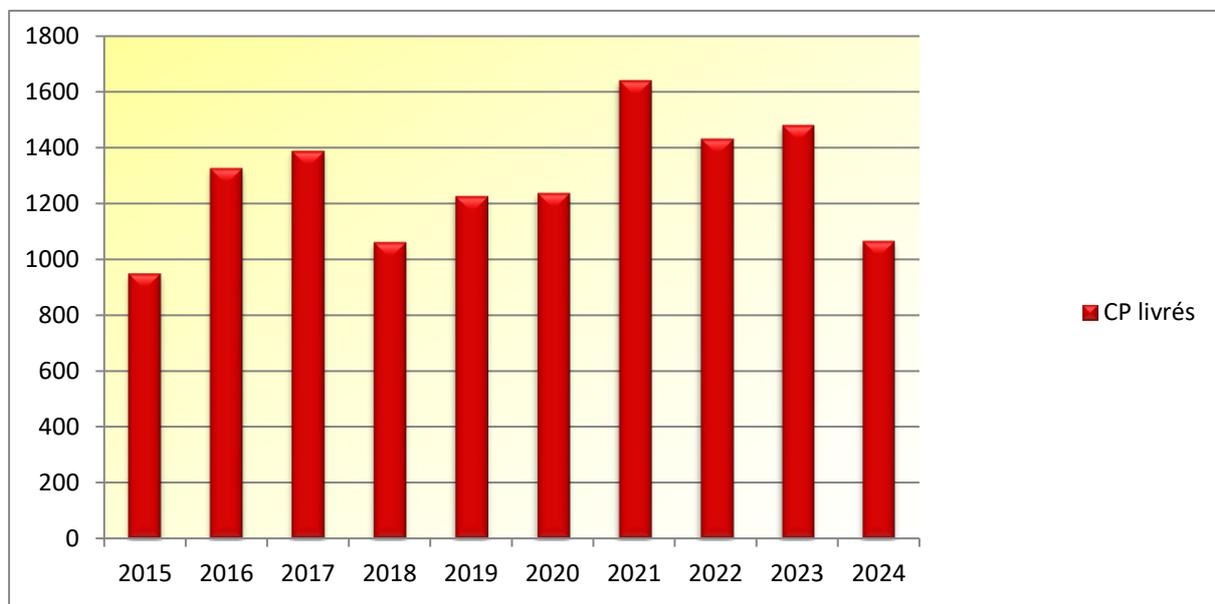
La demande en concentrés plaquettaires est quant à elle dépendante d'un nombre restreint de patients et de leur état de santé, si bien que de grandes fluctuations peuvent survenir d'une année à l'autre.

Le produit plaquettaire a une durée de vie de seulement sept jours et sa fabrication est très onéreuse. Une bonne gestion de la réserve de ce type de produit est donc primordiale.

Les concentrés plaquettaires sont destinés principalement aux patients traités notamment par chimiothérapie pour des leucémies ou des tumeurs solides et aux patients avec des hémorragies abondantes.

1'066 (1'481) poches de concentrés plaquettaires ont ainsi été distribuées en 2024 dans le canton de Fribourg et auprès d'autres services de transfusion en Suisse.

CP facturés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	949	1327	1389	1062	1227	1238	1642	1432	1481	1066



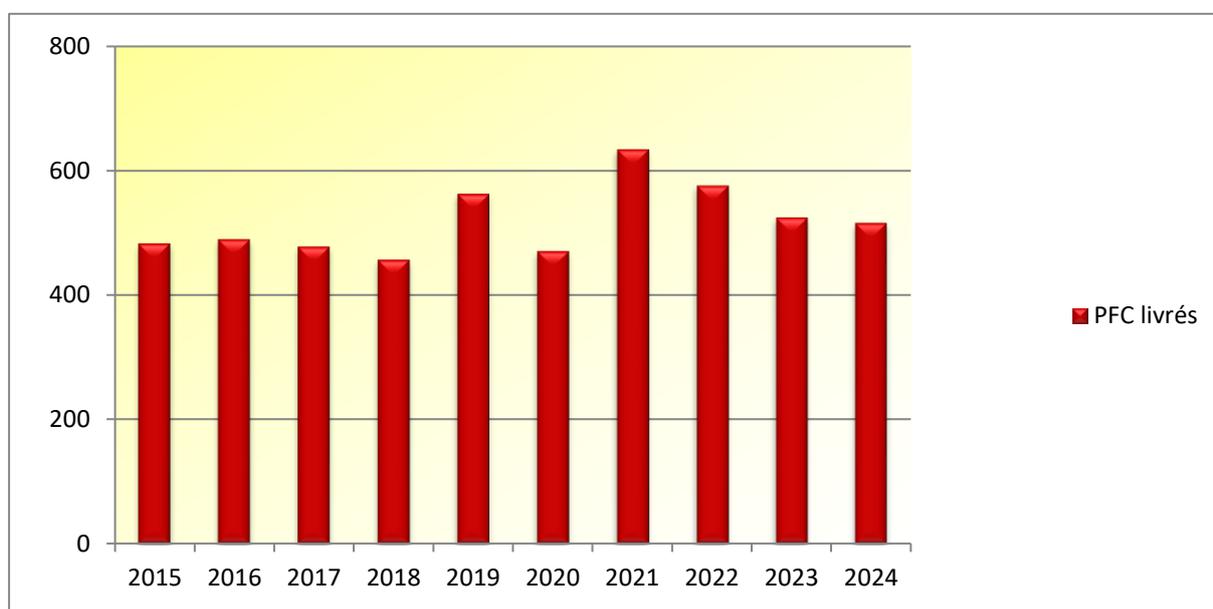
6.3. Distribution de produits plasmatiques

6.3.1. Plasmas frais congelés libérés de quarantaine et PFC inactivés en pathogènes

En 2024, 516 (525) PFC ont été livrés et facturés.

Ces produits sont principalement destinés aux malades des soins intensifs et aux blocs opératoires dans les situations d'interventions chirurgicales importantes et compliquées de troubles de l'hémostase.

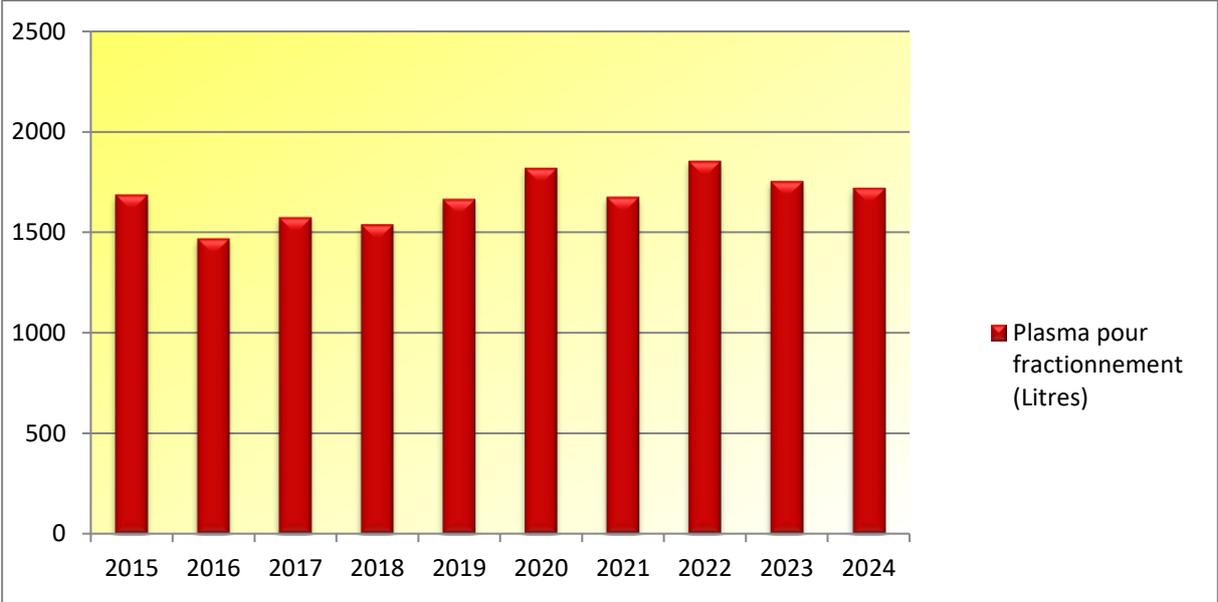
PFC facturés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	483	490	478	457	563	471	634	576	525	516



6.3.2. Plasmas frais congelés pour fractionnement

Les PFC pour fractionnement sont livrés au centre de fractionnement CSL Plasma Services. 1'721 (1'755) litres de plasma ont été livrés en 2024.

Plasma fractionnement en L. facturé	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	1688	1471	1576	1540	1665	1820	1677	1855	1755	1721



6.4. Distribution de produits sanguins aux services de transfusion de Suisse

La gestion de la distribution des concentrés érythrocytaires est organisée par zones d'approvisionnement (Pour T-FR, il s'agit de la « Zone Ouest », comprenant les services régionaux de transfusion sanguine de Genève et Neuchâtel-Jura). Chaque zone gère ses réserves de sang de manière autonome et s'entraide en cas de besoin d'un de ses partenaires. Si un partenaire d'une zone ne peut répondre à une demande en sang, à ce moment-là une autre zone peut être sollicitée.

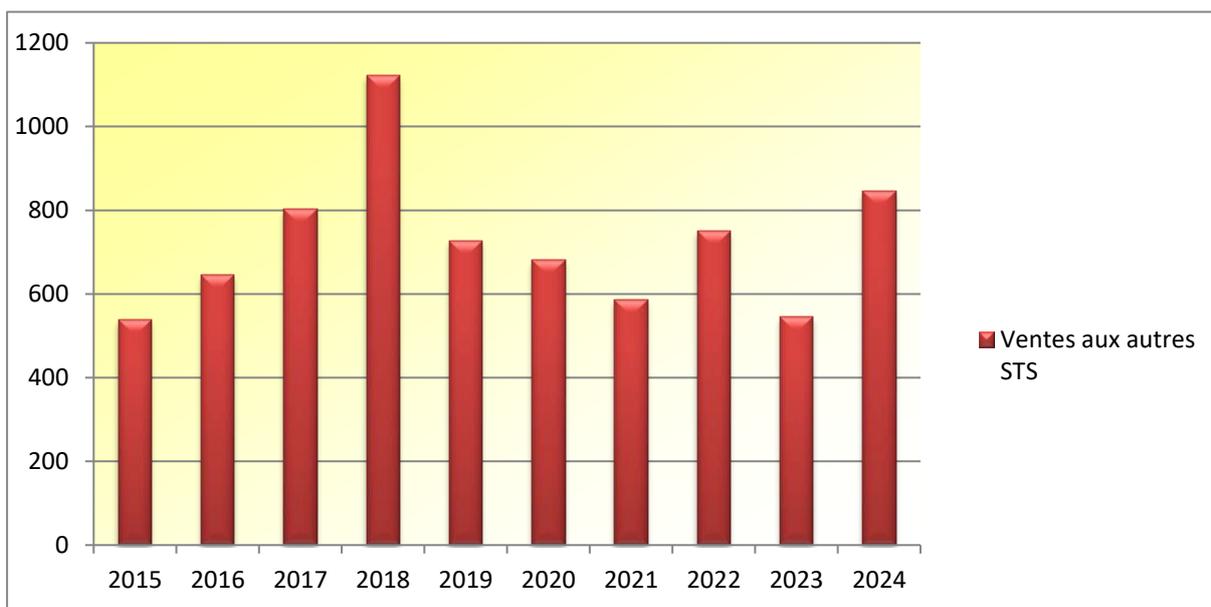
449 (293) concentrés érythrocytaires ont été distribués.

La demande en plasma frais congelé reste exceptionnelle, 95 (0) en 2024.

301 (253) concentrés plaquettaires ont été distribués.

Les quantités indiquées ici font partie des totaux évoqués aux points précédents.

Ventes aux autres STS	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ventes CE	328	318	476	785	457	352	312	464	293	449
Ventes PFC	0	0	0	7	0	6	4	12	0	95
Ventes CP	210	328	327	329	271	323	269	274	253	301
Totaux annuels	538	646	803	1121	728	681	585	750	546	845

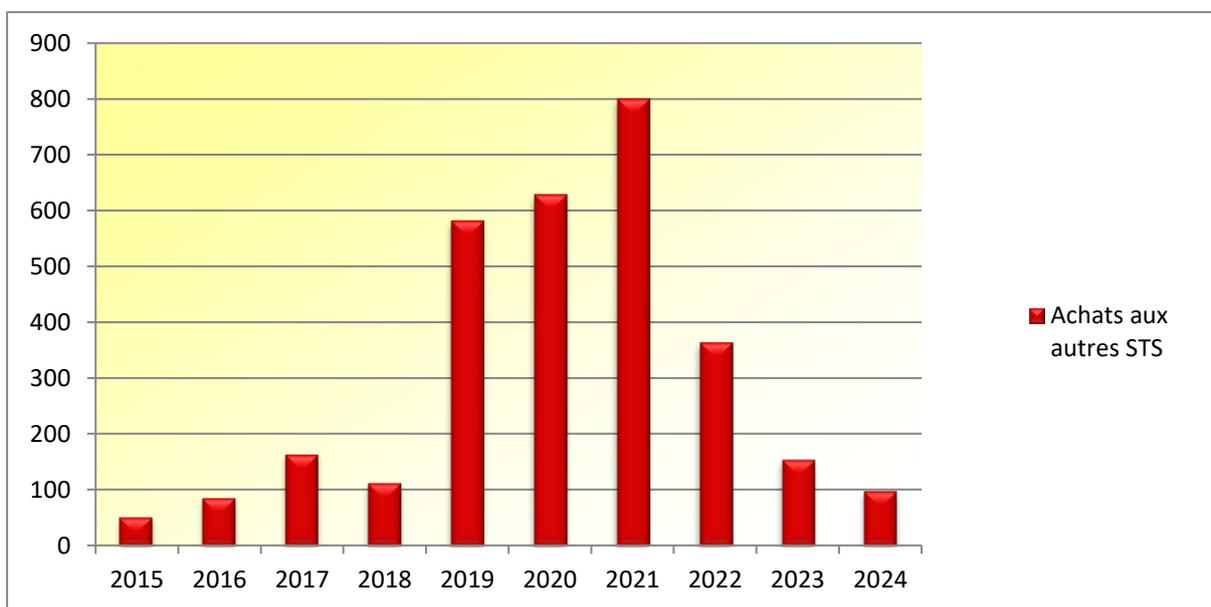


6.5. Achats de produits sanguins auprès des services de transfusion de Suisse

Les achats, tout comme les ventes de produits sanguins sont organisés par zones d'approvisionnement (cf. point 6.4).

Durant l'année 2024, 39 (49) concentrés érythrocytaires, 0 (20) plasmas frais congelés et 59 (85) concentrés plaquettaires ont été commandés aux autres services de transfusion.

Achats aux autres STS	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Achats CE	15	35	27	28	483	547	629	185	49	39
Achats PFC	0	0	60	43	50	37	0	110	20	0
Achats CP	36	50	76	41	49	45	171	69	85	59
Totaux annuels	51	85	163	112	582	629	800	364	154	98

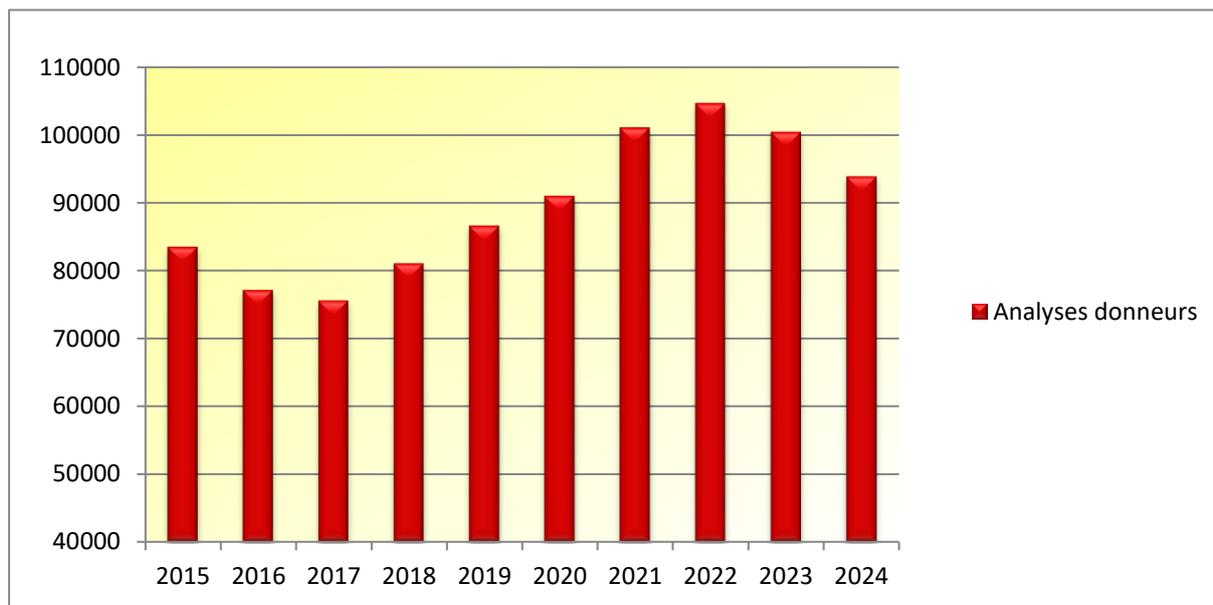


7. ANALYSES DE LABORATOIRE

7.1. Analyses de sang - donneurs

Durant l'année 2024, un total de 93'975 (100'482) analyses sur les échantillons de sang des donneurs ont été effectuées.

Analyses donneurs	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	83603	77243	75672	81148	86715	91092	101178	104739	100482	93975



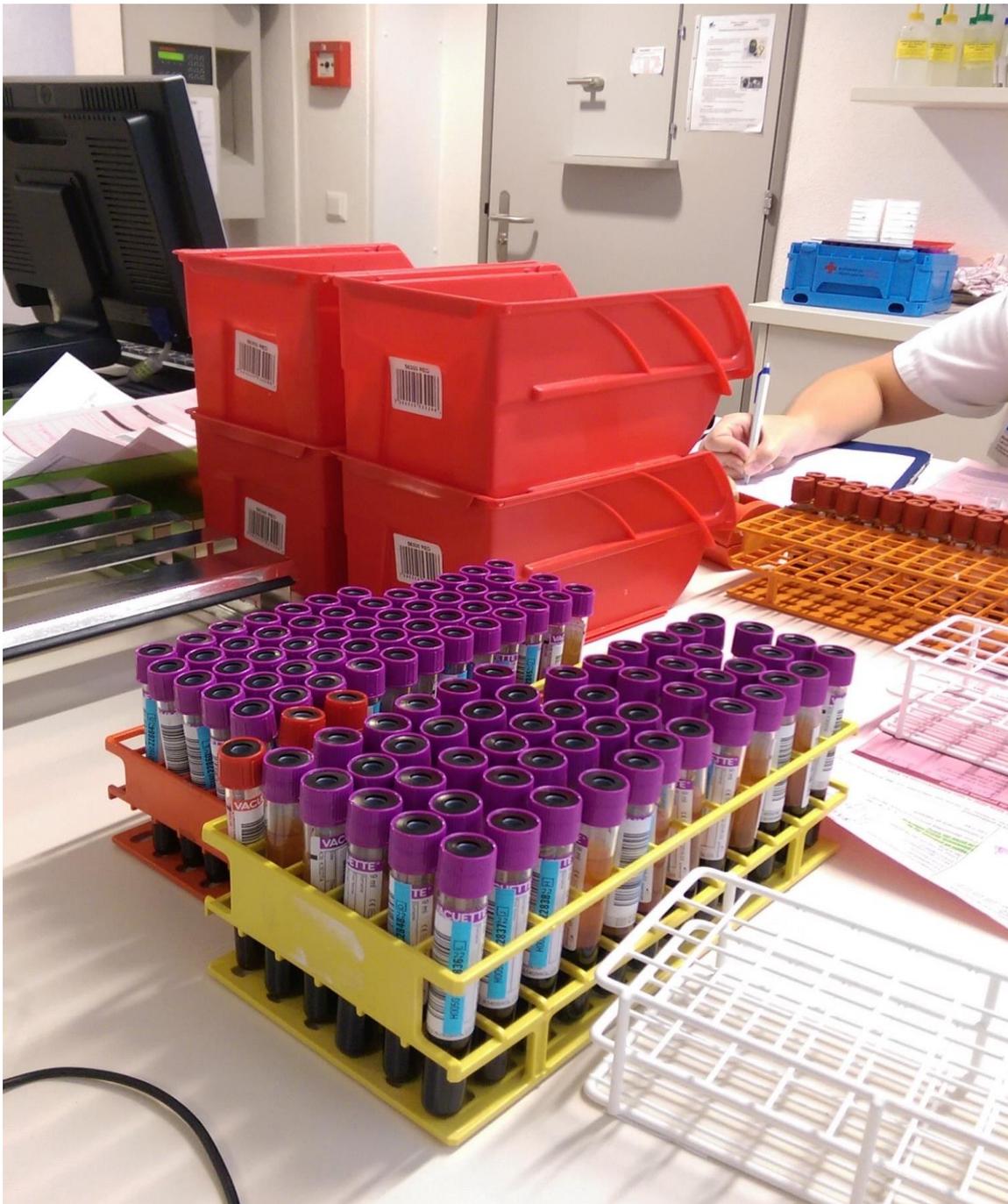
28'314 (31'089) analyses sérologiques concernant le dépistage obligatoire des marqueurs infectieux pour chaque don de sang homologue et autologue ont été effectuées pour les agents du HIV (anti-HIV 1 et 2 et Ag HIV1), de l'hépatite B (Ag HBs), de l'hépatite C (anti-HCV et Ag HCV) et la syphilis (anti-tréponème).

Dans le but de dépister des infections précoces chez les donneurs de sang et d'augmenter ainsi la sécurité des produits sanguins, 42'274 (46'365) tests par amplification de génomes (analyse PCR) des virus des hépatites A, B, C et E, du virus du Sida et du Parvovirus B19 ont été faits sur chaque don de sang. Toutes ces analyses sont données en sous-traitance et sont effectuées par le laboratoire de Transfusion CRS Neuchâtel-Jura.

Les 59 (72) analyses de confirmation des tests sérologiques, suite à un test de dépistage positif (Sérologique ou PCR) sont données en sous-traitance auprès de T-IR.

259 (223) analyses supplémentaires, telles que le dépistage de la malaria, de la maladie de Chagas et autres ont été effectuées à T-FR ou ont été données en sous-traitance.

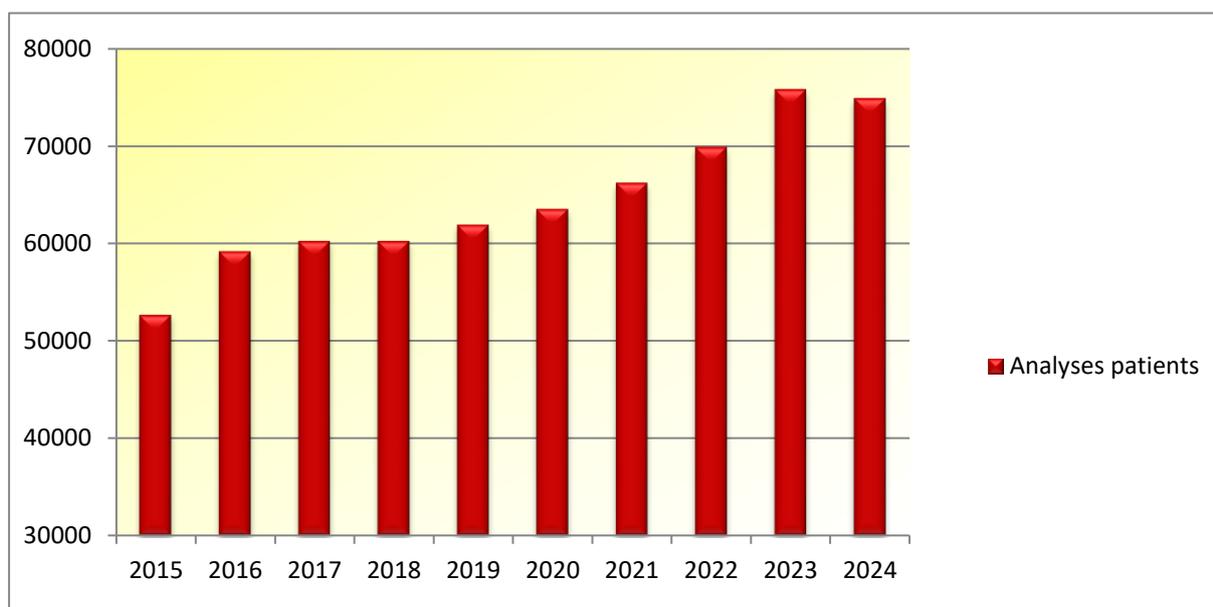
Un total de 23'098 (22'760) analyses immuno-hématologiques (groupes sanguins, dépistage antigènes, anticorps et autres) ont été effectuées sur les dons de sang homologues et autologues. Le laboratoire transfusionnel effectue systématiquement les sous-groupes Rhésus et Kell sur tous les dons de sang. Une transfusion dirigée selon les sous-groupes des patients peut ainsi être gérée et permet une diminution des immunisations anti-érythrocytaires, surtout souhaitable chez les femmes en âge de procréer. Les tests de dépistage concernant d'autres systèmes sanguins (Duffy, Kidd, MNSs etc.), compris dans le total ci-dessus, qui permettent de répondre aux besoins spécifiques des personnes polytransfusées et immunisées, s'élèvent à 5'458 (3'965).



7.2. Analyses de sang - patients

En 2024, 74'859 (75'780) prestations de laboratoire ont été facturées, réparties en 13'056 (13'445) demandes d'analyses facturables, avec en moyenne de 5.7 (5.6) analyses par demande.

Analyses patients	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaux annuels	52675	59183	60244	60233	61931	63540	66226	69880	75780	74859



Les prestations de laboratoire patients se répartissent en 52'305 (55'282) analyses immuno-hématologiques et 22'554 (20'498) tests virologiques.

Le laboratoire fonctionne tous les jours, 24 heures sur 24. Un/e laborantin/e de garde reste sur place afin de traiter les demandes d'analyses et les demandes urgentes en produits sanguins. 2'819 (3'103) demandes, représentant 21.6% (23.1%) de l'ensemble des demandes d'analyses, ont été traitées en urgence durant les heures de nuit, le dimanche et les jours fériés.

Le Professeur Dr Christian Chuard, médecin adjoint FMH en infectiologie à l'HFR et porteur du titre FAMH en microbiologie, supervise l'activité du laboratoire de microbiologie médicale du laboratoire patients.

T-FR accorde la possibilité à toute personne, d'effectuer le dépistage du virus du SIDA de façon anonyme. Durant l'année 2024, 15 (20) tests de dépistages HIV anonymes ont été effectués au laboratoire de virologie.

8. RESSOURCES FINANCIERES

BILAN		
	<i>au 31.12.2023</i>	<i>au 31.12.2024</i>
ACTIF		
Liquidités	619 235	562 157
Titres à court terme	3 854 945	3 728 873
Créances résultant de livraisons et prestations	868 339	572 866
Autres créances à court terme	14 066	25 410
Stocks	212 000	218 000
Régularisation des actifs	97 322	79 956
Total capital de roulement	5 665 906	5 187 262
Immobilisations corporelles meubles	418 471	324 999
Total capital fixe	418 471	324 999
TOTAL ACTIF	6 084 378	5 512 261
PASSIF		
Dettes résultant de livraisons et prestations et autres dettes à court terme	873 787	797 956
Régularisation des passifs	69 309	38 359
Total capitaux étrangers à court terme	943 096	836 315
Total capitaux étrangers à long terme	0	0
Total capitaux étrangers	943 096	836 315
Total capitaux propres	5 141 281	4 675 946
TOTAL PASSIF	6 084 378	5 512 261
EXPLOITATION		
	<i>2023</i>	<i>2024</i>
RECETTES		
Recettes produits sanguins	-3 753 280	-3 082 693
Recettes prestations de laboratoire et thérapeutiques	-1 602 549	-1 605 779
Autres recettes	-725 813	-644 217
Pertes sur créances	34 062	40 728
TOTAL RECETTES	-6 047 579	-5 291 962
DEPENSES		
Dépenses de matériel, marchandises et prestations de tiers	1 634 781	1 429 249
Dépenses de personnel	3 511 464	3 549 965
Autres dépenses d'exploitation	834 435	842 836
Total dépenses d'exploitation	5 980 680	5 822 050
RESULTATS		
Résultat d'exploitation	-66 900	530 088
Résultats hors exploitation et allocations capital	-72 916	-26 672
Résultat annuel	-139 816	503 416

9. REMERCIEMENTS

La Direction de T-FR adresse en premier lieu ses remerciements et sa profonde reconnaissance à toutes les donneuses et à tous les donateurs de sang bénévoles, grâce auxquels des vies sont sauvées chaque jour, ainsi qu'aux membres des sociétés de samaritains et aux groupements de bénévoles pour leur précieuse collaboration, essentielle au bon déroulement des collectes de sang externes.

De chaleureux remerciements vont aussi à tous les membres du Conseil de fondation pour leur contribution au bon fonctionnement de T-FR, tout particulièrement à Monsieur Hubert Schaller, Président, très actif au sein du bureau de direction de T-FR ainsi qu'au sein du Conseil d'administration de T-CH, dont il est le vice-président.

Une pensée va également à notre cher membre du conseil de fondation, M. Albert Bachmann, décédé trop tôt dans l'année écoulée à l'âge de 67 ans.

La Direction de T-FR adresse également ses sincères remerciements à l'ensemble de ses collaboratrices et collaborateurs pour l'excellent travail accompli durant toute l'année.



Décembre 2024

L'utilisation du genre masculin se réfère à des personnes physiques qui comprend des femmes et des hommes. Il est renoncé au genre féminin pour des motifs de lisibilité.