



**Fondation du service régional
de transfusion sanguine de la
section fribourgeoise de la
Croix-Rouge suisse**

Rapport d'activité 2025



Fribourg, avril 2026

Table des matières

1.	CONSEIL DE FONDATION ET DIRECTION	1
1.1.	Conseil de fondation	1
1.2.	Organe de révision	1
1.3.	Surveillance des fondations	1
1.4.	Direction	1
1.5.	Activités	2
2.	ASSURANCE QUALITE	4
3.	RESSOURCES HUMAINES	5
3.1.	Postes de travail	5
3.2.	Engagements – Départs	5
3.3.	Formation interne et externe	5
4.	DONS DU SANG	7
4.1.	Donneurs de sang	7
4.2.	Dons de sang homologues	8
4.2.1.	Prélèvements de sang complet	8
4.2.2.	Prélèvements de concentrés plaquettaires	9
4.2.3.	Prélèvements de plasma par plasmaphérèse	10
4.2.4.	Livraison d'appareils et divers matériels en Ukraine	11
4.3.	Saignées thérapeutiques	12
4.4.	Collectes externes	13
5.	FABRICATION DES PRODUITS SANGUINS	14
5.1.	Concentrés érythrocytaires	14
5.2.	Concentrés plaquettaires inactivés en pathogènes	14
5.3.	Plasmas frais congelés inactivés en pathogènes	14
5.4.	Plasma pour fractionnement	14
6.	BANQUE DE SANG	15
6.1.	Distribution de concentrés érythrocytaires	15
6.2.	Distribution de concentrés plaquettaires	18
6.3.	Distribution de produits plasmatiques	19
6.3.1.	Plasmas frais congelés libérés de quarantaine et PFC inactivés en pathogènes	19
6.3.2.	Plasmas frais congelés pour fractionnement	20
6.4.	Distribution de produits sanguins aux services de transfusion de Suisse	21
6.5.	Achats de produits sanguins auprès des services de transfusion de Suisse	22
7.	ANALYSES DE LABORATOIRE	23
7.1.	Analyses de sang - donneurs	23
7.2.	Analyses de sang - patients	25
8.	RESSOURCES FINANCIERES	26
9.	REMERCIEMENTS	27

1. CONSEIL DE FONDATION ET DIRECTION

1.1. Conseil de fondation

Président

Monsieur Hubert SCHALLER

Directeur général retraité de l'hôpital fribourgeois (HFR)

Vice-présidente

Madame Sophie MAILLARD

Pharmacienne cantonale au service de la santé publique de Fribourg

Secrétaire

Monsieur Jean-Bernard DENERVAUD

Ancien président de la Croix-Rouge fribourgeoise, avocat, représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

Membres à voix délibérative

Monsieur Vincent BRODARD

Directeur et représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

Monsieur Marc DEVAUD

Directeur général de l'hôpital fribourgeois (HFR)

Monsieur Georges FRANCO

Ancien responsable de l'Asset Management et conseiller de la BCF Fribourg

Monsieur Jean-Luc MAGNIN

Chef des laboratoires de l'hôpital fribourgeois (HFR)

Monsieur Denis ORANGE

Président des Samaritains Fribourg, représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

Monsieur André SUDAN

Directeur retraité de la banque Crédit Suisse, représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise

1.2. Organe de révision

Fiducom SA
Route de Fribourg 15
1723 Marly

1.3. Surveillance des fondations

Etat de Fribourg, Service de la justice
Autorité de surveillance des fondations
Grand-Rue 27
1701 Fribourg

1.4. Direction

Monsieur le Docteur Emmanuel LEVRAT

Médecin-directeur de Transfusion CRS Fribourg

Madame Elisabeth GOBET

Directrice administrative de Transfusion CRS Fribourg

1.5. Activités

Hubert Schaller, président

Dr Emmanuel Levrat, médecin-directeur

Elisabeth Gobet, Directrice administrative

Le Conseil de fondation s'est réuni à trois reprises en 2025. Conformément aux statuts, lors des deux séances ordinaires, le Conseil a approuvé les comptes, le rapport de révision et le rapport d'activité 2024, ainsi que le budget 2026. Une séance supplémentaire a eu lieu au mois de mai pour valider les réponses au questionnaire de Transfusion suisse relatif à la stratégie à définir pour les prochaines années. Les réponses fournies ont été présentées et discutées lors de la séance des présidents des SRTS qui a eu lieu au mois de juillet.

Etant donné le résultat financier largement déficitaire de l'année 2024, le conseil a chargé une commission ad'hoc (le président, la vice-présidente et le secrétaire) de suivre attentivement la situation 2025 pour proposer des mesures d'amélioration en cas de nécessité. La commission s'est réunie à trois reprises. Heureusement, on le verra ci-dessous, la situation 2025 s'est nettement améliorée, si bien qu'il n'a pas été nécessaire de décider de mettre en œuvre des mesures urgentes. Toutefois, préventivement, la commission a proposé au conseil d'adapter le règlement du personnel afin de pouvoir, en fonction de la situation financière, renoncer totalement ou partiellement à l'application de conditions donnant droit à l'augmentation de traitement et à l'adaptation au renchérissement. Le conseil a entériné ces propositions.

Le conseil a aussi été informé sur l'activité de la Zone Ouest. Transfusion Neuchâtel-Jura, Transfusion Fribourg et le service genevois de transfusion des HUG sont les membres de la Zone Ouest constituée en 2020 sous l'égide de T-CH. Ils se rencontrent régulièrement pour coordonner leurs efficaces collaborations, notamment en matière d'approvisionnement en produits sanguins. Comme Transfusion Fribourg, Transfusion Neuchâtel-Jura dispose d'un excellent pool de donneuses et donneurs, indispensable en temps normal et plus encore en périodes de pénurie. Mais sa situation financière est précaire : le prix des concentrés érythrocytaires ne couvre plus les coûts et la vente de concentrés plaquettaires est trop faible pour équilibrer les comptes. Cette situation difficile met en péril le fonctionnement de la Zone Ouest et peut plus largement causer des difficultés dans l'approvisionnement national en concentrés érythrocytaires. C'est la raison pour laquelle il a été décidé au mois de novembre de constituer un groupe de travail formé de représentants de la Zone Ouest et de Transfusion Interrégionale qui a la tâche de préparer le terrain pour une collaboration élargie entre ces deux entités.

Deux membres ont quitté le conseil à la fin de l'année. André Sudan, qui a œuvré en qualité de représentant de la Croix-Rouge fribourgeoise, était membre du conseil depuis fin 1999. Pour le remplacer, la Croix-Rouge fribourgeoise ainsi que le conseil ont accepté de désigner le prof. Daniel Hayoz en qualité de nouveau membre du conseil. Marc Devaud, qui a quitté la direction de l'HFR en cours d'année 2025, a accepté de laisser sa place au nouveau directeur

de l'HFR. Le conseil a ainsi désigné Philipp Müller, nouveau directeur de l'HFR. Que André Sudan et Marc Devaud soient ici chaleureusement remerciés pour leurs disponibilités et leurs précieuses contributions à la bonne marche de Transfusion Fribourg. Et bienvenue aux deux nouveaux membres, qui entament leur fonction au 1^{er} janvier 2026.

L'activité du service a été soutenue. Les livraisons de concentrés érythrocytaires se sont élevées à 5'911 (5'968 en 2024) soit -1%, celles de concentrés plaquettaires à 1'160 (1'066) soit +9%, les analyses de laboratoire sur les échantillons de sang des donneuses et donneurs à 86'930 (93'975), soit -7.5%, et les analyses de sang des patients hospitaliers à 82'000 (74'859) soit +9.5%. Les donneuses et donneurs ont une fois de plus été au rendez-vous, notamment lorsqu'elles et ils furent sollicités en période de fêtes. Que ce soit au centre ou en externe, que toutes et tous soient remerciés pour leur présence et leur disponibilité.

Le résultat financier de l'exercice se solde par un résultat négatif de CHF 137'197.-, alors que le budget laissait entrevoir un résultat négatif dépassant les 700'000.-. Outre la rigueur usuelle dans les dépenses, quatre facteurs expliquent l'amélioration des comptes par rapport au budget et aux résultats de l'an passé : l'augmentation du tarif des concentrés érythrocytaires, l'augmentation de la vente des concentrés plaquettaires, l'augmentation des analyses du laboratoire patients et les résultats positifs des placements, placements suivis attentivement par la délégation des finances. Comme dit auparavant, les prix des concentrés érythrocytaires pratiqués actuellement ne couvrent pas les coûts. Transfusion Suisse a donc décidé de demander une adaptation des prix tous les deux ans, afin d'espérer pouvoir suivre l'évolution des coûts.

En ce qui concerne la faïtière T-CH, Hubert Schaller en est toujours le vice-président du conseil d'administration et continue de représenter la zone Ouest. Cela permettra également de renforcer davantage la coopération dans le développement de la stratégie des prix de l'OFSP et la digitalisation du questionnaire des donneurs au niveau national. L'application de don de sang sera lancée cette année et déployée dans tous les centres de don de sang d'ici fin 2026.



2. ASSURANCE QUALITE

En 2025, trois audits ont eu lieu dans les locaux de T-FR.

- Les 26 et 27 février 2025, Swissmedic a réalisé un audit de surveillance régulière de T-FR au bénéfice d'une autorisation d'exploitation pour la manipulation du sang et des produits sanguins labiles et pour l'exécution des analyses microbiologiques visant à détecter des maladies transmissibles de l'homme. Un audit est à planifier pour 2027.
- Le 03 avril 2025, la Société SGS a réalisé un audit de surveillance de certification sur la norme : ISO 9001 : 2015. La certification des systèmes de management dans les domaines d'application du don de sang, des laboratoires d'analyses, de la fabrication de produits sanguins et de la gestion administrative est maintenue. Un audit de surveillance est planifié pour mars 2026.
- Les 06 et 07 mai 2025, le SAS du SECO a effectué un audit de renouvellement de l'accréditation des laboratoires d'immuno-hématologie et marqueurs infectieux (donneurs et patients) sur la norme ISO 15189 :2022 (registre SMTS 0027). L'accréditation des laboratoires de T-FR est maintenue. Un audit de surveillance est planifié pour février 2027.

La bonne application des prescriptions et des référentiels sur le terrain et dans la documentation est vérifiée lors des audits internes. Chaque processus critique est soumis à un audit interne annuel. Les autres processus sont quant à eux, contrôlés une fois tous les deux ans.

Le système d'amélioration consiste à enregistrer chaque événement, tels qu'une déviation, une réclamation ou encore une panne d'appareil. L'analyse des problèmes permet une correction appropriée ainsi que la mise en place des mesures prospectives.



3. RESSOURCES HUMAINES

3.1. Postes de travail

A la fin de l'année 2025, 38 (36 en 2024) personnes travaillent à T-FR, la plupart engagées à temps partiel, soit un équivalent de 26.05 (24.60) postes à 100%. Quelques étudiants, payés à l'heure, apportent un soutien régulier en facturation et en intendance/nettoyage. En raison de plusieurs départs à la retraite, il y a eu des chevauchements dans les changements de personnel pour des raisons organisationnelles.

3.2. Engagements – Départs

Mme **Danièle Monney** est partie à la retraite, départ au 30.06.2025. La direction lui souhaite tout le meilleur.

Mme **Angélique Jungo**, responsable technique pour la comptabilité : entrée au 01.12.2025. La direction lui souhaite un plein succès et beaucoup de plaisir dans son activité au centre.

3.3. Formation interne et externe

La formation interne a été effectuée selon la planification, sur la base de la description de toutes les procédures de travail.

Plusieurs personnes ont participé aux cours et répétitions de l'HFR concernant la « Réanimation de base BLS-AED », la « Formation pratique incendie » et la langue allemande.

En janvier 2025, le directeur médical, Dr Emmanuel Levrat a participé avec deux responsables de secteur à la formation continue « Innovation dans les processus d'établissement du sang » de l'EDQM Blood Conference, Strasbourg (F).



EDQM Blood Conference 14-15 janvier 2025 à Strasbourg

En mai 2025, l'Association Suisse de Médecine Transfusionnelle (ASMT) et Transfusion CRS Suisse (T-CH) ont organisé un Workshop en médecine transfusionnelle à Berne. Cinq infirmières de T-FR y ont participé. Egalement cinq collaborateurs pouvaient participer à la journée de formation romande, organisé par Transfusion CRS NE/JU fin octobre 2025. De plus, des cours individuels sur la gestion « Management » et les médias sociaux ont été suivis.

Le congrès 2025 en décembre de la Société Francophone de Transfusion Sanguine (SFTS) à Bruxelles, où participaient quatre responsables, a clôturé une année variée de manière intéressante.

4. DONS DU SANG

4.1. Donneurs de sang

Le nombre de donneurs actifs en 2025, c'est-à-dire ayant donné au minimum une fois leur sang dans les deux dernières années, est de 7'236 (8'231).

La population Fribourgeoise entre 18 et 75 ans se montre très généreuse dans chacune des tranches d'âge observées. Il est cependant intéressant de constater que, sur la totalité des 6'866 (7'150) dons en 2025, chez les femmes, ce sont celles âgées entre 20 et 30 ans qui ont le plus souvent donné leur sang et chez les hommes, ce sont ceux âgés entre 50 et 60 ans qui se sont le plus souvent mobilisés (situation similaire en 2024). Chez les moins de 20 ans, 75 (94) jeunes femmes et 65 (65) jeunes hommes se sont présentés pour un ou plusieurs dons de sang au long de l'année 2025. Chez les donneuses et donneurs fidèles de plus de 70 ans, 19 (17) femmes et 54 (55) hommes se sont présentés au moins une fois pour faire don de leur sang en 2025.

808 (1'016) personnes ont donné leur sang pour la première fois avant 60 ans, l'âge limite conseillé pour un premier don de sang.

La traditionnelle fête des donneurs a eu lieu à l'hôpital cantonal fribourgeois (HFR) le vendredi 9 mai 2025. Les donneurs ayant donné 25, 50, 100 et 125 fois leur sang à la fin 2024, ont été félicités et remerciés pour leur grande fidélité au don de sang avec un cadeau et un apéritif dînatoire. Ont ainsi été récompensés :

60 donneurs venant d'atteindre les 25 dons,

47 donneurs les 50 dons,

11 donneurs les 100 dons (photo),

2 donneurs les 125 dons (photo).



Fête des donneurs du 9 mai 2025 – 100 et 125 dons

4.2. Dons de sang homologues

Le don de sang homologue concerne le prélèvement de sang complet - SC, de concentrés plaquettaires - CP par thrombaphérèse et de plasma - PL par plasmaphérèse.

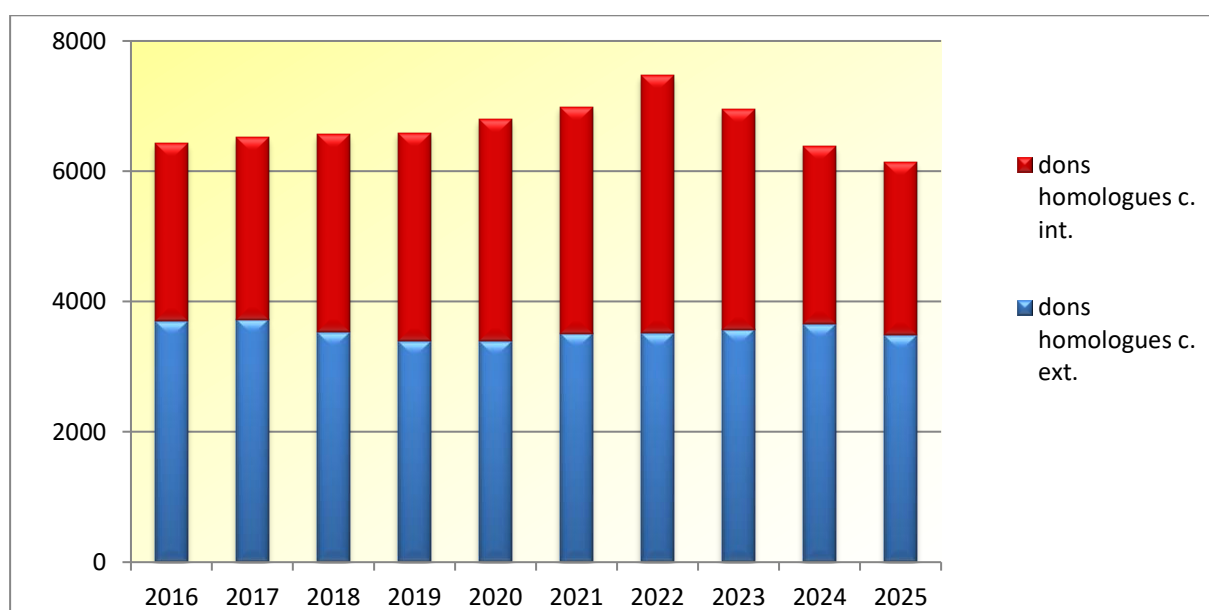
Les plaquettes répondent à un besoin actuel. Par conséquent, il est primordial de disposer d'un important pool de donneurs de plaquettes convocables. L'utilisation des plaquettes à des fins thérapeutiques est essentielle lors d'hémorragies massives suite à un accident, lors d'un accouchement ou d'une opération. Elles sont également utilisées lors de traitements de certains cancers nécessitant des chimiothérapies, ou pour des patients souffrant de troubles de la coagulation.

Le plasma, partie liquide du sang, est lui utilisé pour des patients qui ont des troubles de la coagulation sanguine ou des pertes de sang massives. Ce produit est important en médecine et en chirurgie. Par conséquent, il est également primordial de disposer d'un important pool de donneurs de plasma convocables.

4.2.1. Prélèvements de sang complet

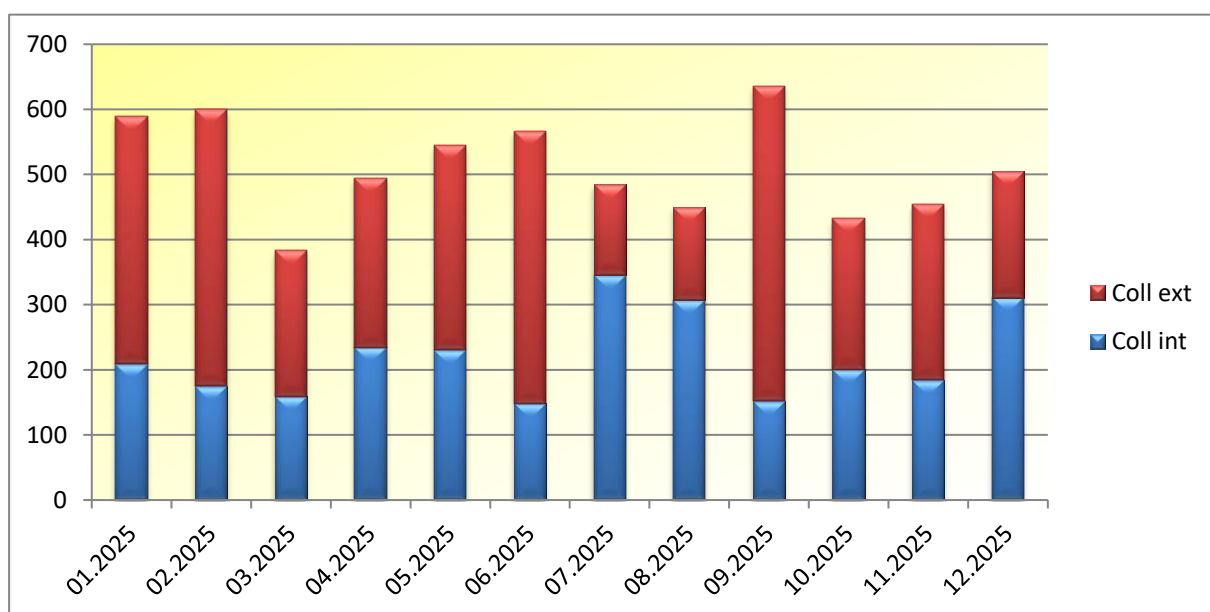
Au cours de l'année 2025, T-FR a prélevé un total de 6'143 (6'380) unités de sang complet homologue. 3'489 (3'658) unités ont été récoltées aux collectes externes dans les villes et villages du canton, lors des 57 (59) collectes externes. 2'654 (2'722) unités ont été récoltées dans ses locaux, à l'HFR Fribourg - Hôpital cantonal.

Prélèvements annuels de sang complet	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Coll. int.	2722	2799	3035	3195	3405	3476	3959	3375	2722	2654
Coll. ext.	3706	3723	3527	3392	3393	3508	3514	3572	3658	3489
Totaux annuels	6428	6522	6562	6587	6798	6984	7473	6947	6380	6143



Le nombre **mensuel** de prélèvements de sang effectués par T-FR en collectes internes et en collectes externes est indiqué ci-après pour l'année 2025.

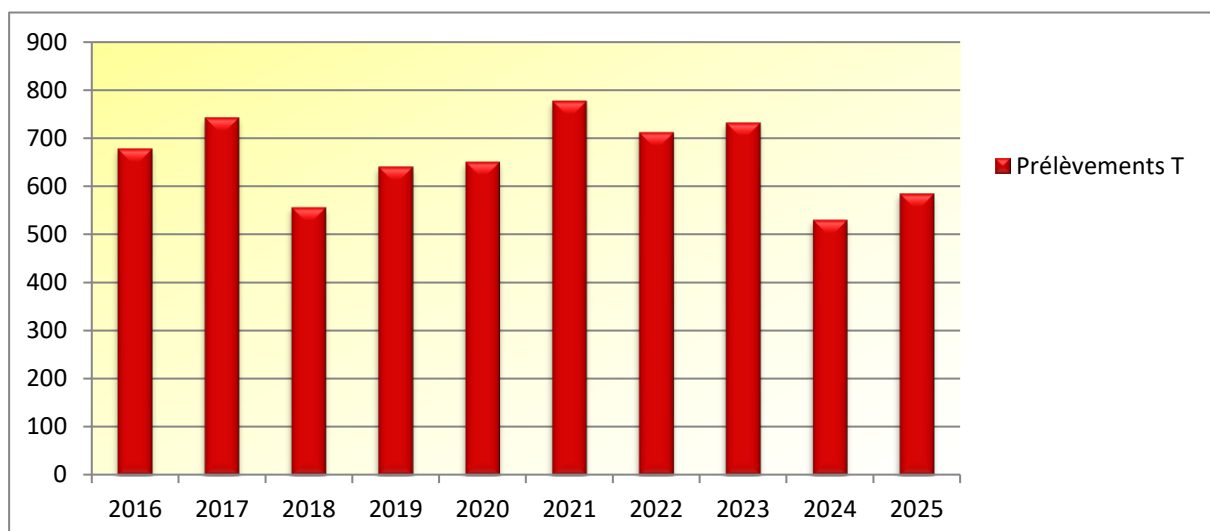
Prélèvements mensuels de sang complet (SC+SCN)	01.2025	02.2025	03.2025	04.2025	05.2025	06.2025	07.2025	08.2025	09.2025	10.2025	11.2025	12.2025
Coll int	209	175	159	234	230	148	345	307	152	200	184	311
Coll ext	381	425	225	260	314	419	140	143	484	233	271	194
Totaux mensuels	590	600	384	494	544	567	485	450	636	433	455	505



4.2.2. Prélèvements de concentrés plaquettaires

585 (530) concentrés plaquettaires (CP) ont été prélevés à la salle de prélèvement, dans les locaux de T-FR. Les dons de plaquettes sont faits à l'aide de séparateurs de cellules (appareils d'aphérèse).

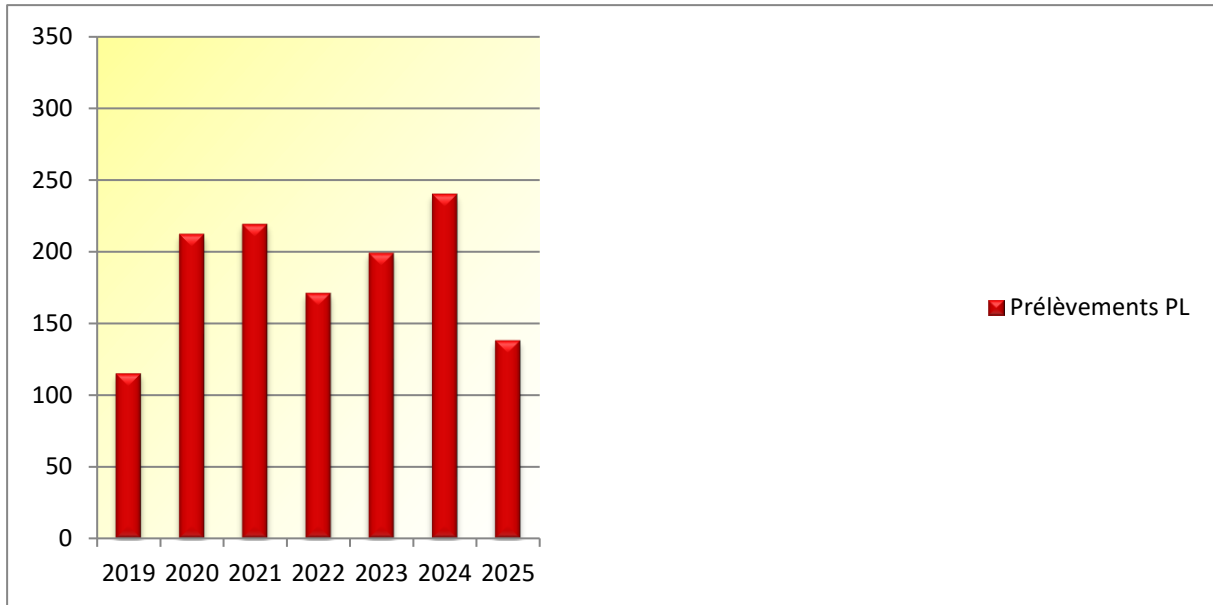
Prélèvements de plaquettes	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prélèvements T	678	743	556	641	651	777	712	732	530	585



4.2.3. Prélèvements de plasma par plasmaphérèse

138 (240) prélèvements de plasma par plasmaphérèse (PFC) ont été effectués dans les locaux de T-FR selon une technique appelée plasmaphérèse. Chaque prélèvement permet de fabriquer 2 à 3 unités de PFC. Les globules rouges du donneur n'étant pas prélevés, par cette méthode on évite une diminution de la quantité de fer chez le donneur.

Prélèvements de plasma	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prélèvements PL	115	212	219	171	199	240	138



4.2.4. Livraison d'appareils et divers matériels en Ukraine

Une collaboratrice de T-FR a accompagné, pour la 2ème année consécutive, un transport humanitaire qui s'est occupé d'acheminer des appareils et du matériel de divers services de transfusion suisses et d'hôpitaux dans des services de transfusion ukrainiens, à Rivne et à Jytomyr.

Des balances, des CompoMat®, divers appareils de laboratoires, des tubes d'analyse et divers matériels de pansement leur ont été livrés, de même que du matériel de pompiers dont 2-3 camions tonne-pompe, une ambulance, des médicaments, divers matériels pédiatriques et de réadaptation.



Visite du centre de transfusion des Grisons, qui a généreusement offert des appareils médicaux pour des centres de transfusion en Ukraine – août 2025

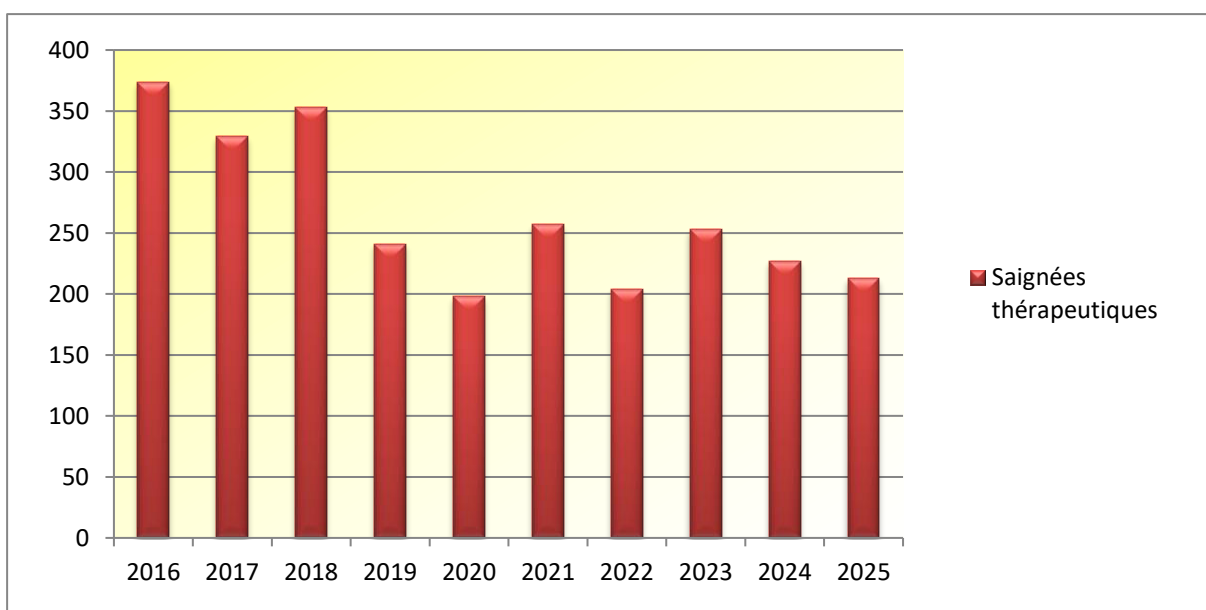
4.3. Saignées thérapeutiques

La saignée thérapeutique est indiquée en cas de surcharge martiale (par exemple en cas d'hémochromatose héréditaire), afin de diminuer le taux de fer et réduire les risques d'atteintes d'organes cibles (tels que le foie, le cœur, le pancréas ou les articulations, etc.) ou en cas de polyglobulie primaire (« polycythémie vraie » ou « maladie de Vaquez ») afin de diminuer le nombre de globules rouges et réduire ainsi l'hyperviscosité sanguine et le risque de complications thrombotiques (thrombose, AVC, embolie pulmonaire, etc.).

La saignée est effectuée exclusivement dans les locaux de T-FR. Un formulaire de prescription est mis à disposition des médecins traitants sur le site internet de T-FR et informe des conditions d'admission des patients.

Le sang prélevé ne peut pas être utilisé en transfusion car les patients ne répondent pas aux critères d'aptitude médicale définis pour les donateurs de sang.

Saignées thérapeutiques	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	374	329	353	241	198	257	204	253	227	213



4.4. Collectes externes

Les collectes externes sont réalisées par une équipe composée d'infirmières, d'assistantes en soins et santé communautaire et d'assistantes médicales avec le précieux soutien des nombreux samaritains ou d'autres groupes bénévoles du canton. Tout le matériel nécessaire aux anamnèses, aux contrôles de la pression artérielle et aux prélèvements de sang est transporté dans le fourgon de T-FR dans les quelques 26 lieux (28) visités du canton (villages, entreprise).

57 (59) journées ou soirées de collectes externes ont été réalisées en 2025. 57 % (57 %) des dons ont été réalisés en équipes mobiles.



Visite des samaritains de Courtepin au centre de transfusion 06.01.2025

5. FABRICATION DES PRODUITS SANGUINS

La fabrication des produits sanguins labiles est effectuée selon la loi fédérale et les ordonnances y relatives sur les médicaments et les dispositifs médicaux, ainsi que selon les prescriptions de T-CH.



5.1. Concentrés érythrocytaires

Tous les prélèvements de sang complet sont filtrés afin d'éliminer au maximum les globules blancs qui ne sont pas souhaités dans ce type de produit et qui sont souvent responsables de réactions fébriles chez les patients receveurs. De plus, la filtration diminue le risque d'éventuelles transmissions de maladies virales (cytomégalovirus) et de maladies dues aux prions.

Ainsi, en 2025, 6'043 (6'263) concentrés érythrocytaires ont été préparés.

5.2. Concentrés plaquettaires inactivés en pathogènes

Avant la libération de ce type de produit pour la transfusion, le concentré plaquettaire est soumis à une étape de réduction des pathogènes, afin de diminuer le risque d'infections bactériennes et virales transmissibles par transfusion.

Durant l'année 2025, 1'112 (1'015) concentrés plaquettaires ont été préparés.

5.3. Plasmas frais congelés inactivés en pathogènes

Avant la libération de ce type de produit pour la transfusion, le plasma est soumis à une étape de réduction des pathogènes, afin de diminuer le risque d'infections bactériennes et virales transmissibles par transfusion. Le produit est ensuite congelé à choc afin de conserver les facteurs de coagulation.

403 (702) unités de PFCip ont été confectionnés en 2025.

5.4. Plasma pour fractionnement

Le plasma de fractionnement est issu du don de sang complet homologue. Il est utilisé dans la fabrication des dérivés plasmatiques (facteurs de coagulation, Immunoglobulines etc.)

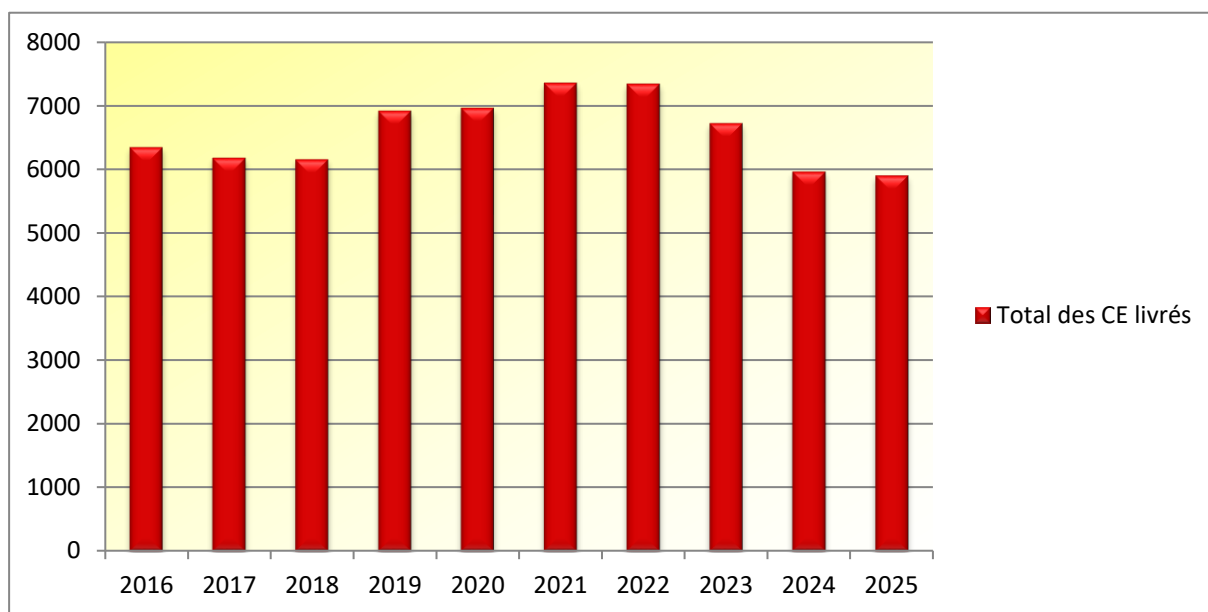
6'043 (6'263) unités de plasmas ont été fabriquées pour le fractionnement.

6. BANQUE DE SANG

6.1. Distribution de concentrés érythrocytaires

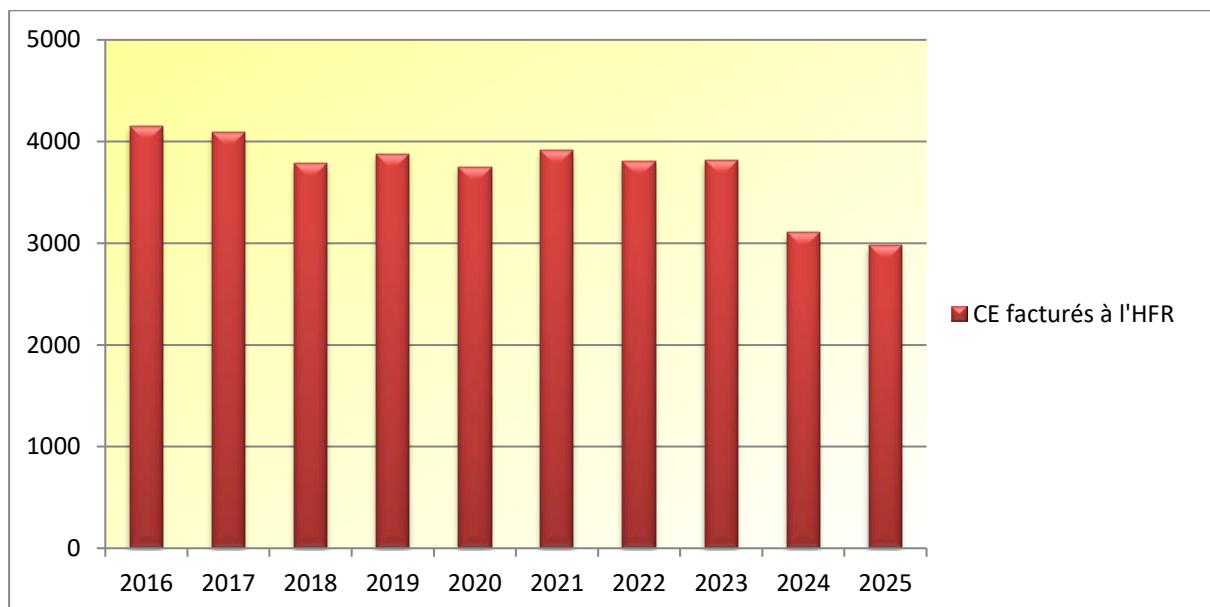
Au total, en incluant les ventes hors du canton, à savoir aux autres services de transfusion de Suisse, 5'911 (5'968) concentrés érythrocytaires ont été distribués en 2025. Les graphiques suivants détaillent les livraisons selon les différents types d'établissements du canton. La baisse des demandes et par conséquent des ventes, observée en 2023 et 2024, s'est stabilisée en 2025.

CE facturés (y compris services transfusion)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	6351	6181	6156	6922	6970	7364	7345	6729	5968	5911



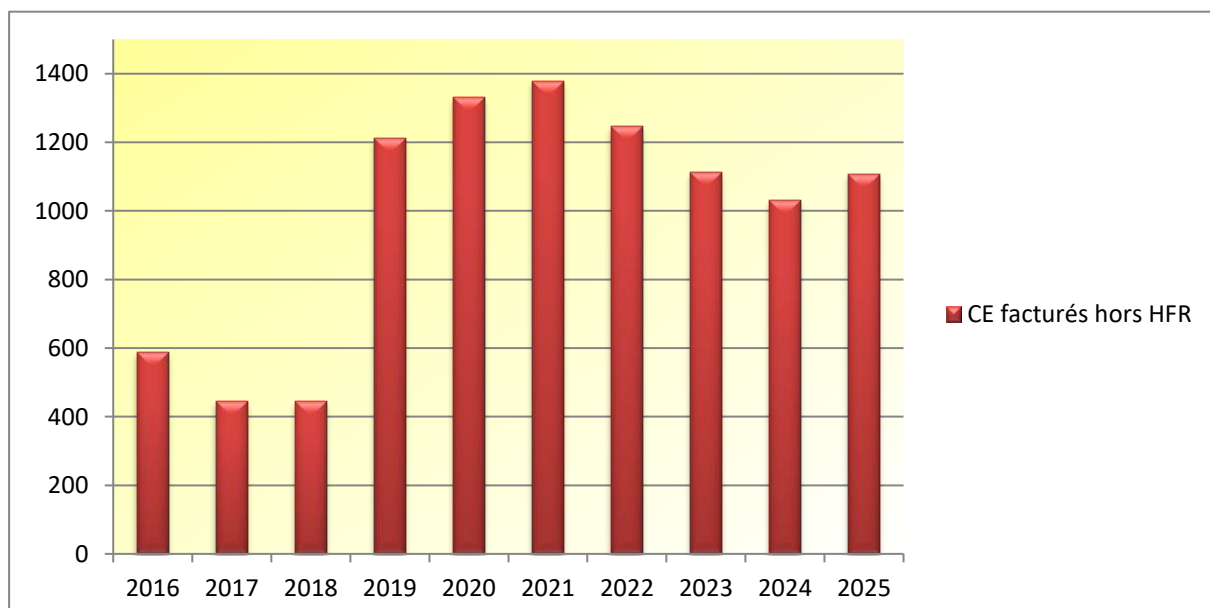
En 2025, le nombre de concentrés érythrocytaires (CE) livrés à l'HFR a été de 2'978 (3'109).

CE facturés à l'HFR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	4151	4091	3783	3879	3746	3916	3806	3816	3109	2978



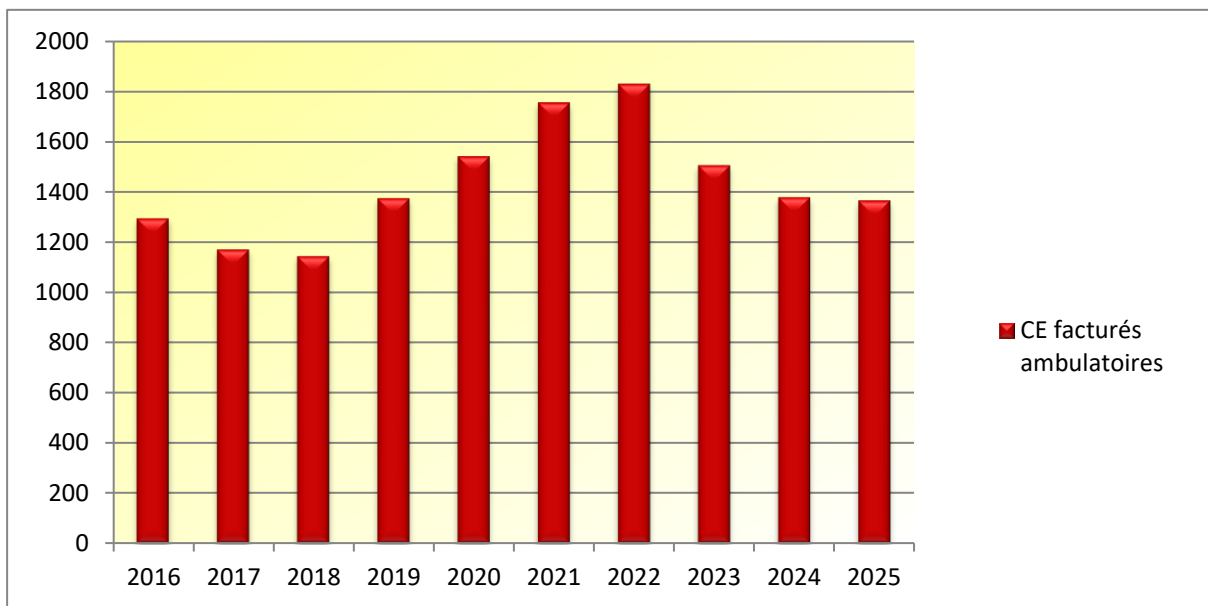
Le nombre de concentrés érythrocytaires livrés aux autres hôpitaux du canton, à savoir l'Hôpital Jules Daler, la Clinique Générale, l'Hôpital Pôle Santé du Pays-d'Enhaut et l'Hôpital Intercantonal de la Broye (le dernier dès 2019), s'élève à 1'108 (1'031).

CE facturés hors HFR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	588	445	444	1211	1330	1379	1245	1114	1031	1108



Le nombre de concentrés érythrocytaires livrés pour les patients en traitement ambulatoire (aux services ambulatoires des hôpitaux et aux cabinets médicaux) est de 1'369 (1'379).

CE facturés ambulatoires	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	1294	1171	1144	1375	1542	1757	1830	1506	1379	1369



6.2. Distribution de concentrés plaquettaires

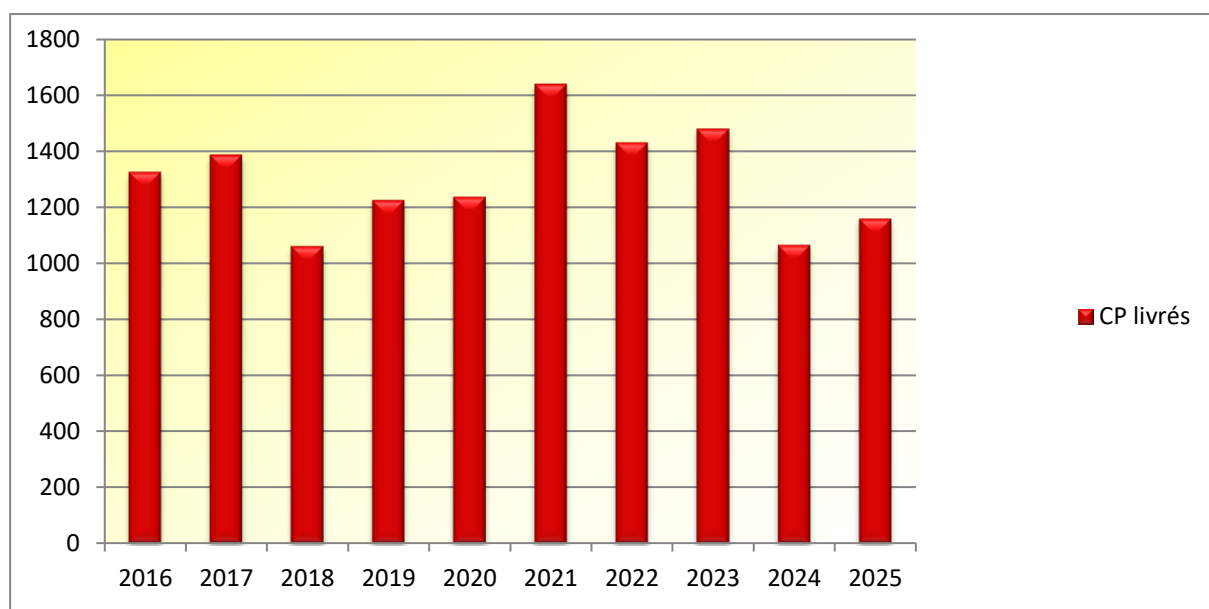
La demande en concentrés plaquettaires est quant à elle dépendante d'un nombre restreint de patients et de leur état de santé, si bien que de grandes fluctuations peuvent survenir d'une année à l'autre.

Le produit plaquettaire a une durée de vie de seulement sept jours et sa fabrication est très onéreuse. Une bonne gestion de la réserve de ce type de produit est donc primordiale.

Les concentrés plaquettaires sont destinés principalement aux patients traités notamment par chimiothérapie pour des leucémies ou des tumeurs solides et aux patients avec des hémorragies abondantes.

1'160 (1'066) poches de concentrés plaquettaires ont ainsi été distribuées en 2025 dans le canton de Fribourg et auprès d'autres services de transfusion en Suisse.

CP facturés	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	1327	1389	1062	1227	1238	1642	1432	1481	1066	1160



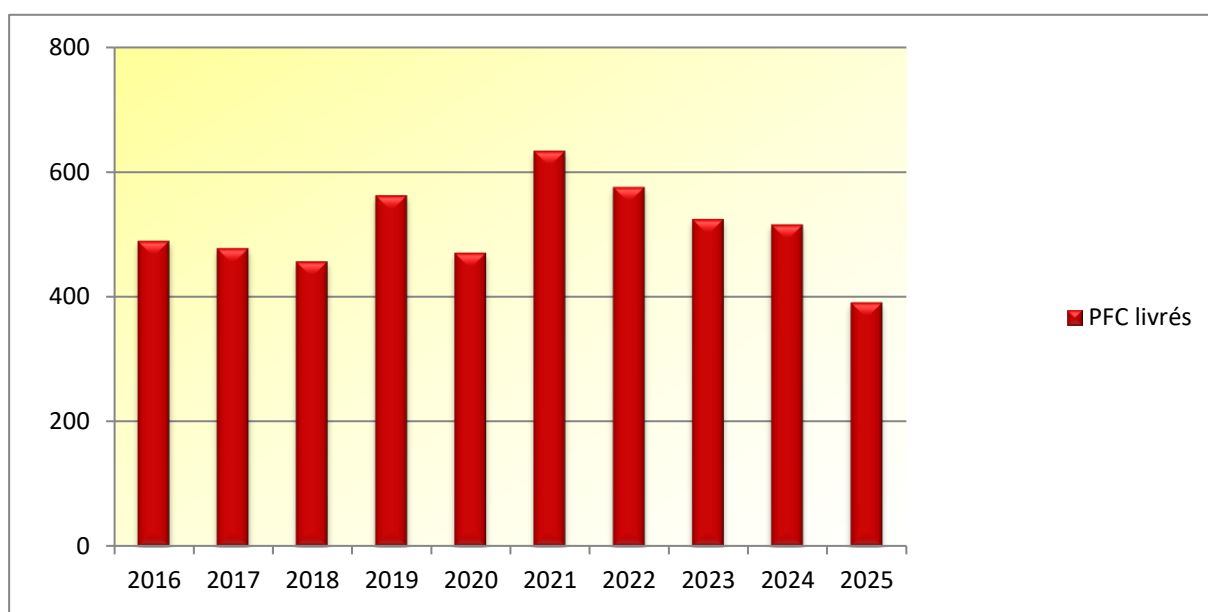
6.3. Distribution de produits plasmatiques

6.3.1. Plasmas frais congelés libérés de quarantaine et PFC inactivés en pathogènes

En 2025, 391 (516) PFC ont été livrés et facturés.

Ces produits sont principalement destinés aux malades des soins intensifs et aux blocs opératoires dans les situations d'interventions chirurgicales importantes et compliquées de troubles de l'hémostase.

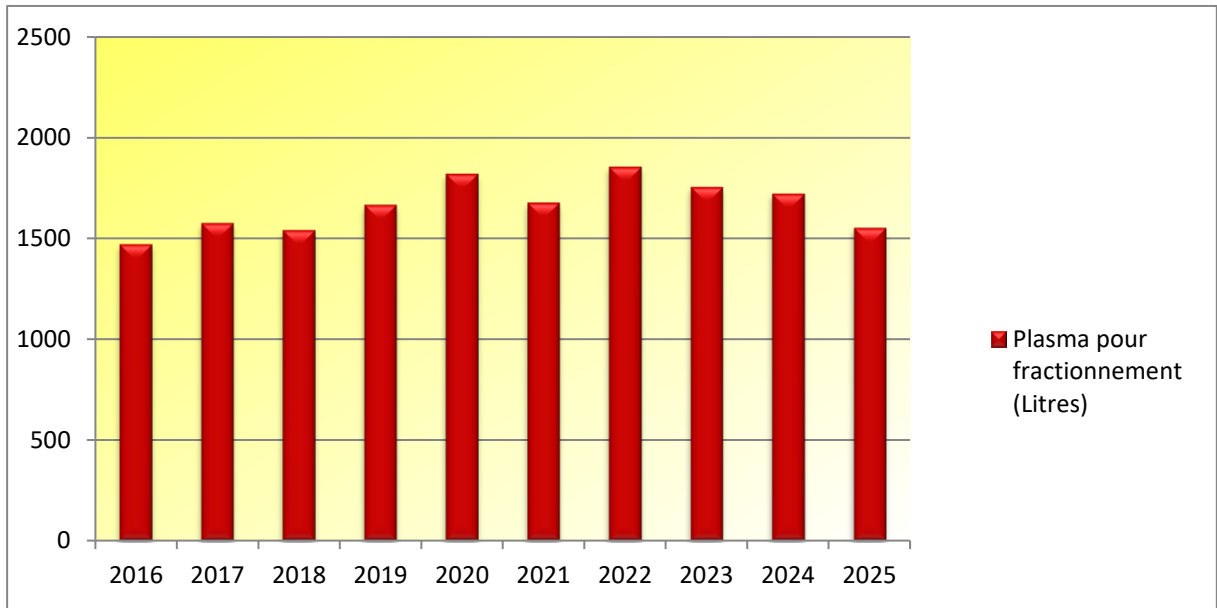
PFC facturés	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	490	478	457	563	471	634	576	525	516	391



6.3.2. Plasmas frais congelés pour fractionnement

Les PFC pour fractionnement sont livrés au centre de fractionnement CSL Plasma Services. 1'552 (1'721) litres de plasma ont été livrés en 2025.

Plasma fractionnement en L. facturé	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	1471	1576	1540	1665	1820	1677	1855	1755	1721	1552



6.4. Distribution de produits sanguins aux services de transfusion de Suisse

La gestion de la distribution des concentrés érythrocytaires est organisée par zones d’approvisionnement (Pour T-FR, il s’agit de la « Zone Ouest », comprenant les services régionaux de transfusion sanguine de Genève et Neuchâtel-Jura). Chaque zone gère ses réserves de sang de manière autonome et s’entraide en cas de besoin d’un de ses partenaires. Si un partenaire d’une zone ne peut répondre à une demande en sang, à ce moment-là une autre zone peut être sollicitée.

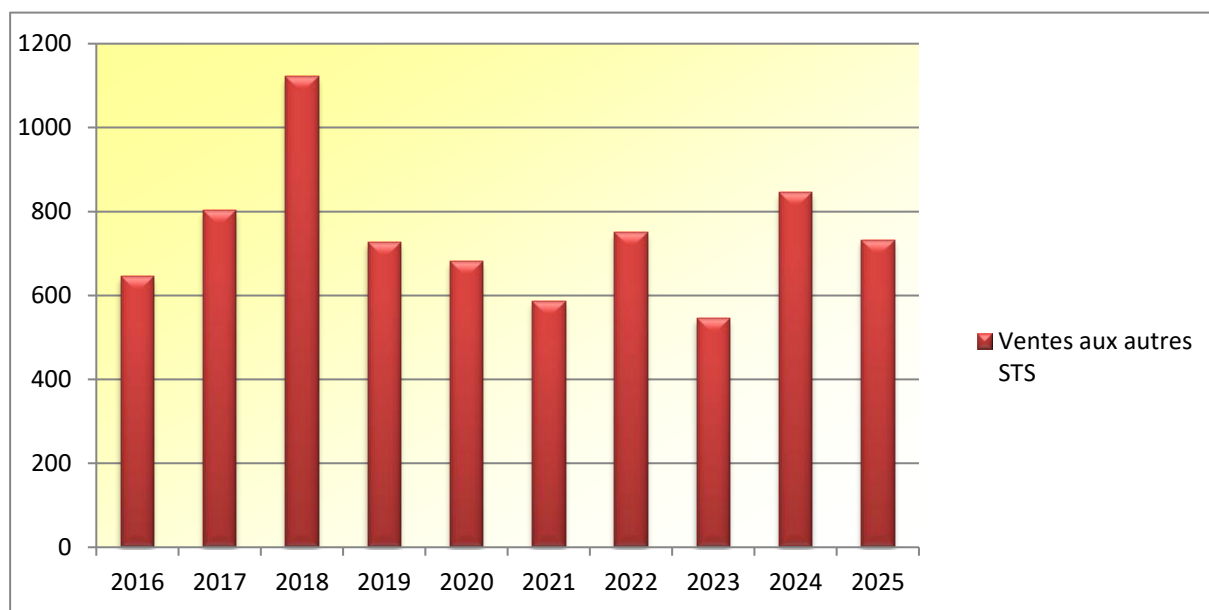
456 (449) concentrés érythrocytaires ont été distribués.

La demande en plasma frais congelé en 2024 avec 95 reste exceptionnelle, 0 en 2025.

276 (301) concentrés plaquettaires ont été distribués.

Les quantités indiquées ici font partie des totaux évoqués aux points précédents.

Ventes aux autres STS	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ventes CE	318	476	785	457	352	312	464	293	449	456
Ventes PFC	0	0	7	0	6	4	12	0	95	0
Ventes CP	328	327	329	271	323	269	274	253	301	276
Totaux annuels	646	803	1121	728	681	585	750	546	845	732

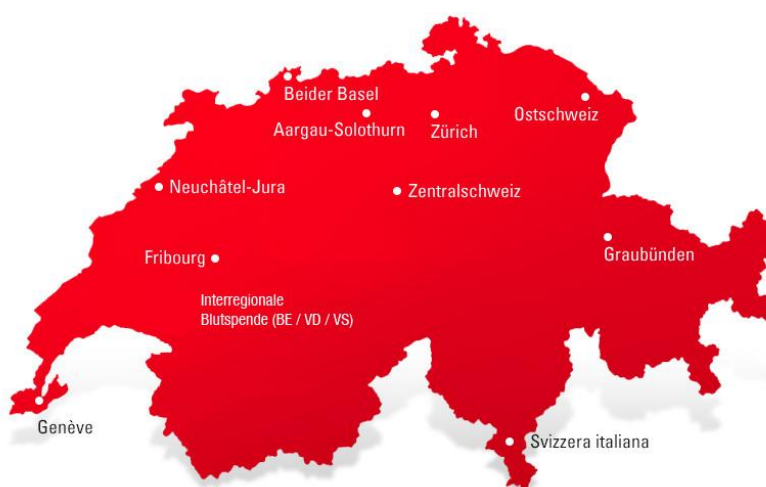
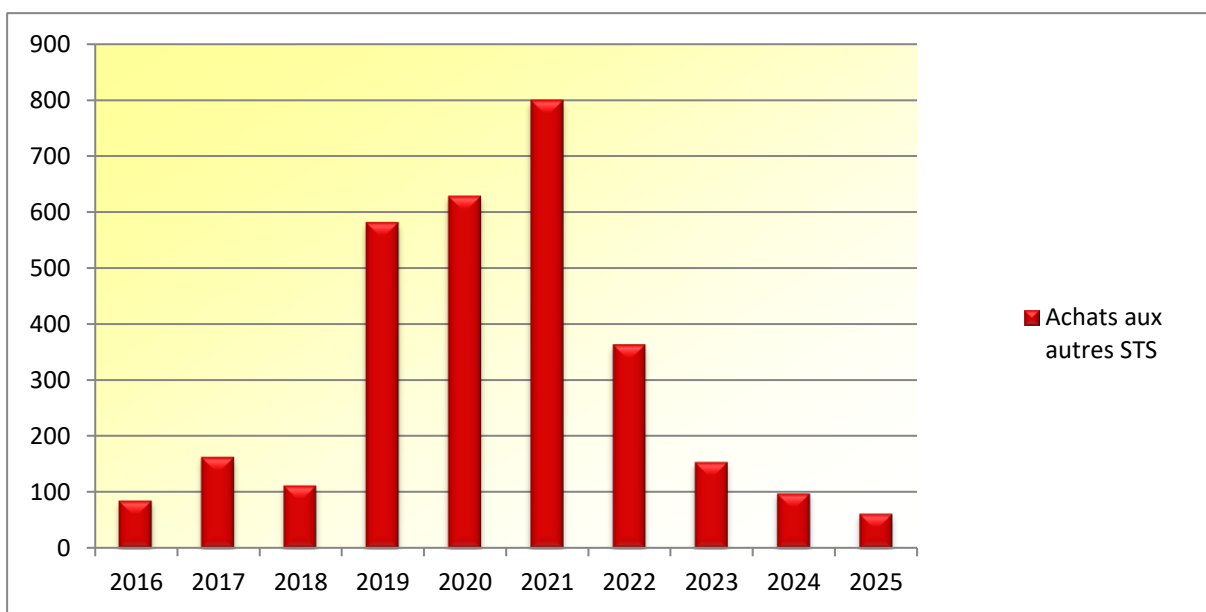


6.5. Achats de produits sanguins auprès des services de transfusion de Suisse

Les achats, tout comme les ventes de produits sanguins sont organisés par zones d'approvisionnement (cf. point 6.4).

Durant l'année 2025, 8 (39) concentrés érythrocytaires, 0 (0) plasmas frais congelés et 54 (59) concentrés plaquettaires ont été commandés aux autres services de transfusion.

Achats aux autres STS	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Achats CE	35	27	28	483	547	629	185	49	39	8
Achats PFC	0	60	43	50	37	0	110	20	0	0
Achats CP	50	76	41	49	45	171	69	85	59	54
Totaux annuels	85	163	112	582	629	800	364	154	98	62

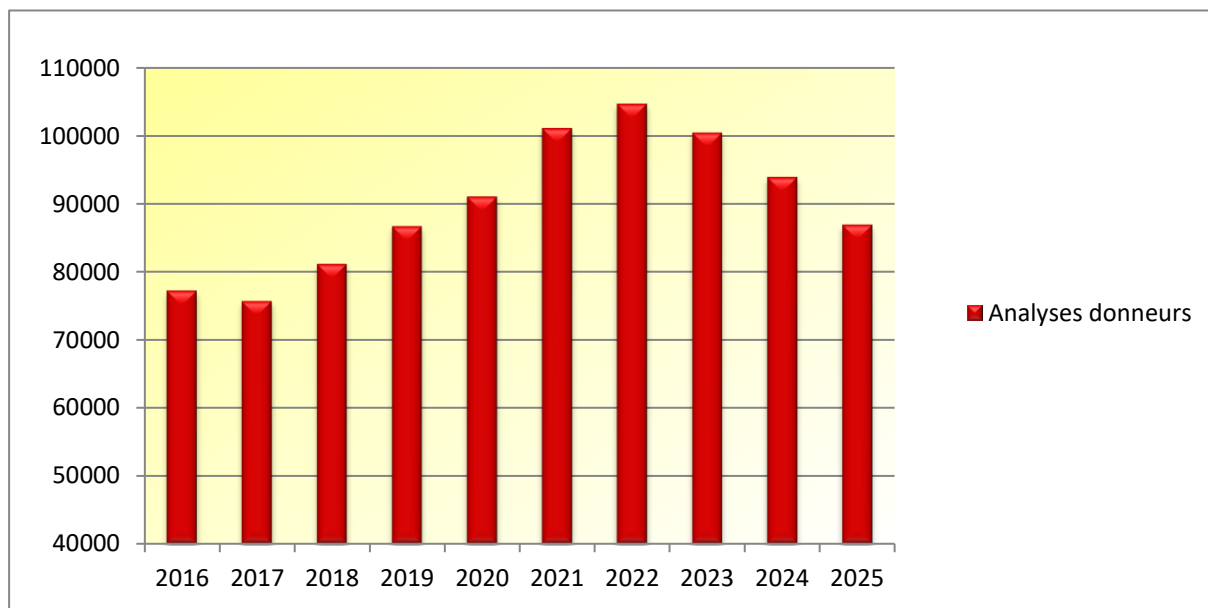


7. ANALYSES DE LABORATOIRE

7.1. Analyses de sang - donneurs

Durant l'année 2025, un total de 86'930 (93'975) analyses sur les échantillons de sang des donneurs ont été effectuées.

Analyses donneurs	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	77243	75672	81148	86715	91092	101178	104739	100482	93975	86930



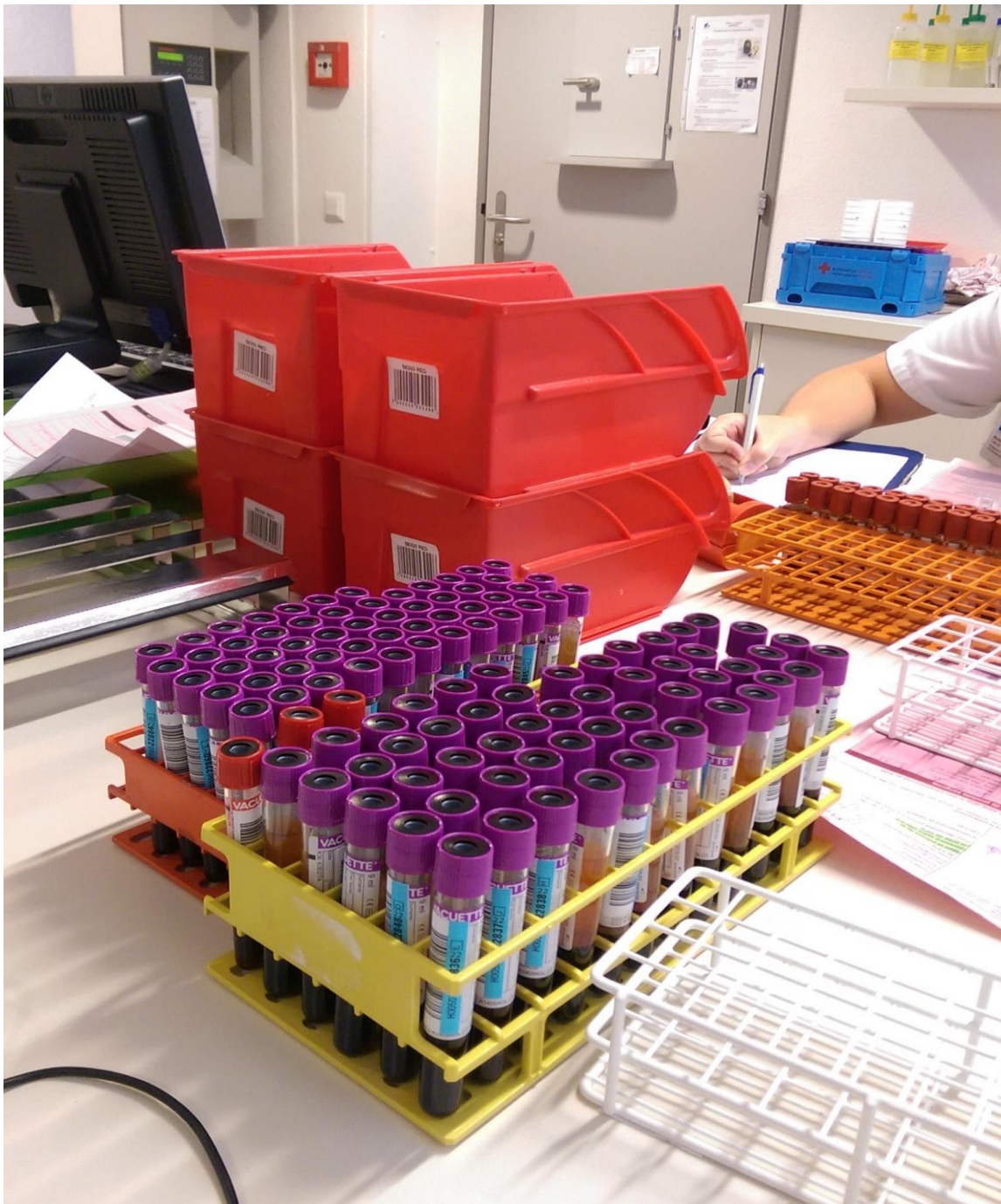
27'109 (28'314) analyses sérologiques concernant le dépistage obligatoire des marqueurs infectieux pour chaque don de sang homologue et autologue ont été effectuées pour les agents du HIV (anti-HIV 1 et 2 et Ag HIV1), de l'hépatite B (Ag HBs), de l'hépatite C (anti-HCV et Ag HCV) et la syphilis (anti-tréponème).

Dans le but de dépister des infections précoces chez les donneurs de sang et d'augmenter ainsi la sécurité des produits sanguins, 40'565 (42'274) tests par amplification de génomes (analyse PCR) des virus des hépatites A, B, C et E, du virus du Sida et du Parvovirus B19 ont été faits sur chaque don de sang. Toutes ces analyses sont données en sous-traitance et sont effectuées par le laboratoire de Transfusion CRS Neuchâtel-Jura.

Les 45 (59) analyses de confirmation des tests sérologiques, suite à un test de dépistage positif (Sérologique ou PCR) sont données en sous-traitance auprès de T-IR.

259 (259) analyses supplémentaires, telles que le dépistage de la malaria, de la maladie de Chagas et autres ont été effectuées à T-FR ou ont été données en sous-traitance.

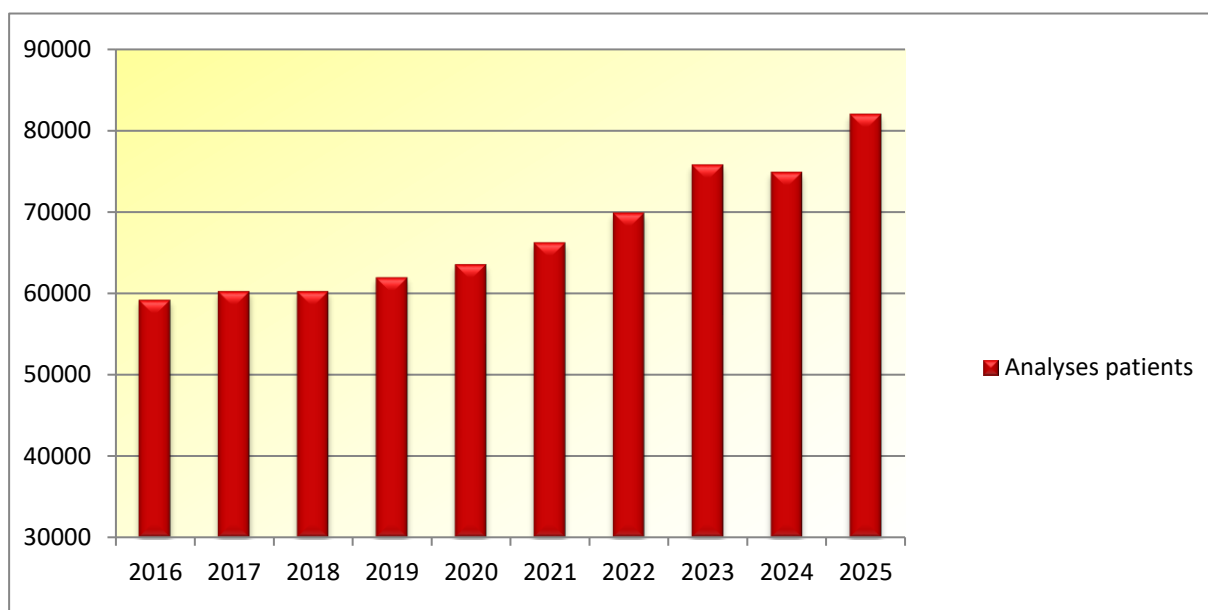
Un total de 18'959 (23'098) analyses immuno-hématologiques (groupes sanguins, dépistage antigènes, anticorps et autres) ont été effectuées sur les dons de sang homologues et autologues. Le laboratoire transfusionnel effectue systématiquement les sous-groupes Rhésus et Kell sur tous les dons de sang. Une transfusion dirigée selon les sous-groupes des patients peut ainsi être gérée et permet une diminution des immunisations anti-érythrocytaires, surtout souhaitable chez les femmes en âge de procréer. Les tests de dépistage concernant d'autres systèmes sanguins (Duffy, Kidd, MNSs etc.), compris dans le total ci-dessus, qui permettent de répondre aux besoins spécifiques des personnes polytransfusées et immunisées, s'élèvent à 3'247 (5'458).



7.2. Analyses de sang - patients

En 2025, 82'000 (74'859) prestations de laboratoire ont été facturées, réparties en 12'612 (13'056) demandes d'analyses facturables, avec en moyenne de 6.5 (5.7) analyses par demande.

Analyses patients	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaux annuels	59183	60244	60233	61931	63540	66226	69880	75780	74859	82000



Les prestations de laboratoire patients se répartissent en 55'998 (52'305) analyses immuno-hématologiques et 26'001 (22'554) tests virologiques.

Le laboratoire fonctionne tous les jours, 24 heures sur 24. Un/e laborantin/e de garde reste sur place afin de traiter les demandes d'analyses et les demandes urgentes en produits sanguins. 2'818 (2'819) demandes, représentant 22.3% (21.6%) de l'ensemble des demandes d'analyses, ont été traitées en urgence durant les heures de nuit, le dimanche et les jours fériés.

Le Dr Christian Chuard, porteur du titre FAMH en microbiologie, supervise l'activité du laboratoire de microbiologie médicale du laboratoire patients.

T-FR accorde la possibilité à toute personne, d'effectuer le dépistage du virus du SIDA de façon anonyme. Durant l'année 2025, 6 (15) tests de dépistages HIV anonymes ont été effectués au laboratoire de virologie.

8. RESSOURCES FINANCIERES

BILAN		
	<i>au 31.12.2024</i>	<i>au 31.12.2025</i>
ACTIF		
Liquidités	562 157	1 562 104
Titres à court terme	3 728 873	2 833 651
Créances résultant de livraisons et prestations	572 866	650 876
Autres créances à court terme	25 410	31 111
Stocks	218 000	219 000
Régularisation des actifs	79 956	96 693
Total capital de roulement	5 187 262	5 393 435
Immobilisations corporelles meubles	324 999	275 569
Total capital fixe	324 999	275 569
TOTAL ACTIF	5 512 261	5 669 004
PASSIF		
Dettes résultant de livraisons et prestations et autres dettes à court terme	797 956	858 435
Régularisation des passifs	38 359	41 439
Total capitaux étrangers à court terme	836 315	899 874
Total capitaux étrangers à long terme	0	0
Total capitaux étrangers	836 315	899 874
Total capitaux propres	4 675 946	4 769 130
TOTAL PASSIF	5 512 261	5 669 004

EXPLOITATION		
	<i>2024</i>	<i>2025</i>
RECETTES		
Recettes produits sanguins	-3 082 693	-3 357 954
Recettes prestations de laboratoire et thérapeutiques	-1 605 779	-1 764 701
Autres recettes	-644 217	-647 903
Pertes sur créances	40 728	39 276
TOTAL RECETTES	-5 291 962	-5 731 282
DEPENSES		
Dépenses de matériel, marchandises et prestations de tiers	1 429 249	1 497 745
Dépenses de personnel	3 549 965	3 569 151
Autres dépenses d'exploitation	842 836	801 584
Total dépenses d'exploitation	5 822 050	5 868 480
RESULTATS		
Résultat d'exploitation	530 088	213 302
Résultats hors exploitation et allocations capital	-26 672	-76 104
Résultat annuel	503 416	137 198

9. REMERCIEMENTS

La Direction de T-FR adresse en premier lieu ses remerciements et sa profonde reconnaissance à toutes les donneuses et à tous les donneurs de sang bénévoles, grâce auxquels des vies sont sauvées chaque jour, ainsi qu'aux membres des sociétés de samaritains et aux groupements de bénévoles pour leur précieuse collaboration, essentielle au bon déroulement des collectes de sang externes.

De chaleureux remerciements vont aussi à tous les membres du Conseil de fondation pour leur contribution au bon fonctionnement de T-FR, tout particulièrement à Monsieur Hubert Schaller, Président, très actif au sein du bureau de direction de T-FR ainsi qu'au sein du Conseil d'administration de T-CH, dont il est le vice-président.

La Direction de T-FR adresse également ses sincères remerciements à l'ensemble de ses collaboratrices et collaborateurs pour l'excellent travail accompli durant toute l'année.



Porte-clés cadeaux donateurs et collaborateurs en 2025

L'utilisation du genre masculin se réfère à des personnes physiques qui comprend des femmes et des hommes. Il est renoncé au genre féminin pour des motifs de lisibilité.